

Team Thomas
**Hållbarhets-
redovisning
2025**

Introduktion

Inom Thomas Concrete Group är omsorg om människor och miljön av största betydelse. Därför är hållbarhet viktigt för Team Thomas och har varit det under lång tid – ett faktum som bäst illustreras av vår koncerns mission: "Att vara närmast våra kunder och tillsammans aktivt bidra till att bygga ett hållbart samhälle". Vårt företag har mycket kompetenta och engagerade medarbetare som utvecklar och tillverkar fabriksbetong och prefabricerade betongelement. Vi bryr oss och vill göra skillnad.

2025 präglades av fortsatt global osäkerhet. Geopolitiska spänningar ökade, klimateffekterna blev allt tydligare och flera ekonomier stod fortsatt under press, samtidigt som globala handelstullar förvärrade situationen. Samtidigt gav lägre inflation och gradvis sänkta räntor viss lättnad. I Europa kvarstod energirelaterade utmaningar, där tillgången till stabil elförsörjning fortsatt var en svår fråga trots pågående investeringsplaner. Dessa förutsättningar fortsatte att påverka samhällen, företag och människor.

Trots dessa utmaningar fortsatte Team Thomas att vara fokuserade på att leda branschen inom hållbara produkter och tjänster. Vi prioriterade initiativ där vår påverkan är som störst. Eftersom cement står för mer än 90 procent av betongens CO₂-avtryck fortsatte vi att utveckla och leverera produkter med alternativa bindemedel för att minska beroendet av traditionellt cement. Våra leveranser av THOMAGREEN® ökade och tillsammans med arkitekter, byggaktörer, entreprenörer, materialleverantörer och andra partners längs hela värdekedjan ser vi en stor potential att påskynda omställningen mot en mer hållbar byggd miljö.

Betong är ett fantastiskt och hållbart byggmaterial. Det är naturligt, vackert och kreativt. Till skillnad från många andra vanliga material som kanske bara håller i femtio år kan betong beskrivas som en symbol för hållbarhet. Det är ju faktiskt få andra byggnader som kan stå kvar i mer än 2 000 år, som de antika betongbyggnaderna i Rom.

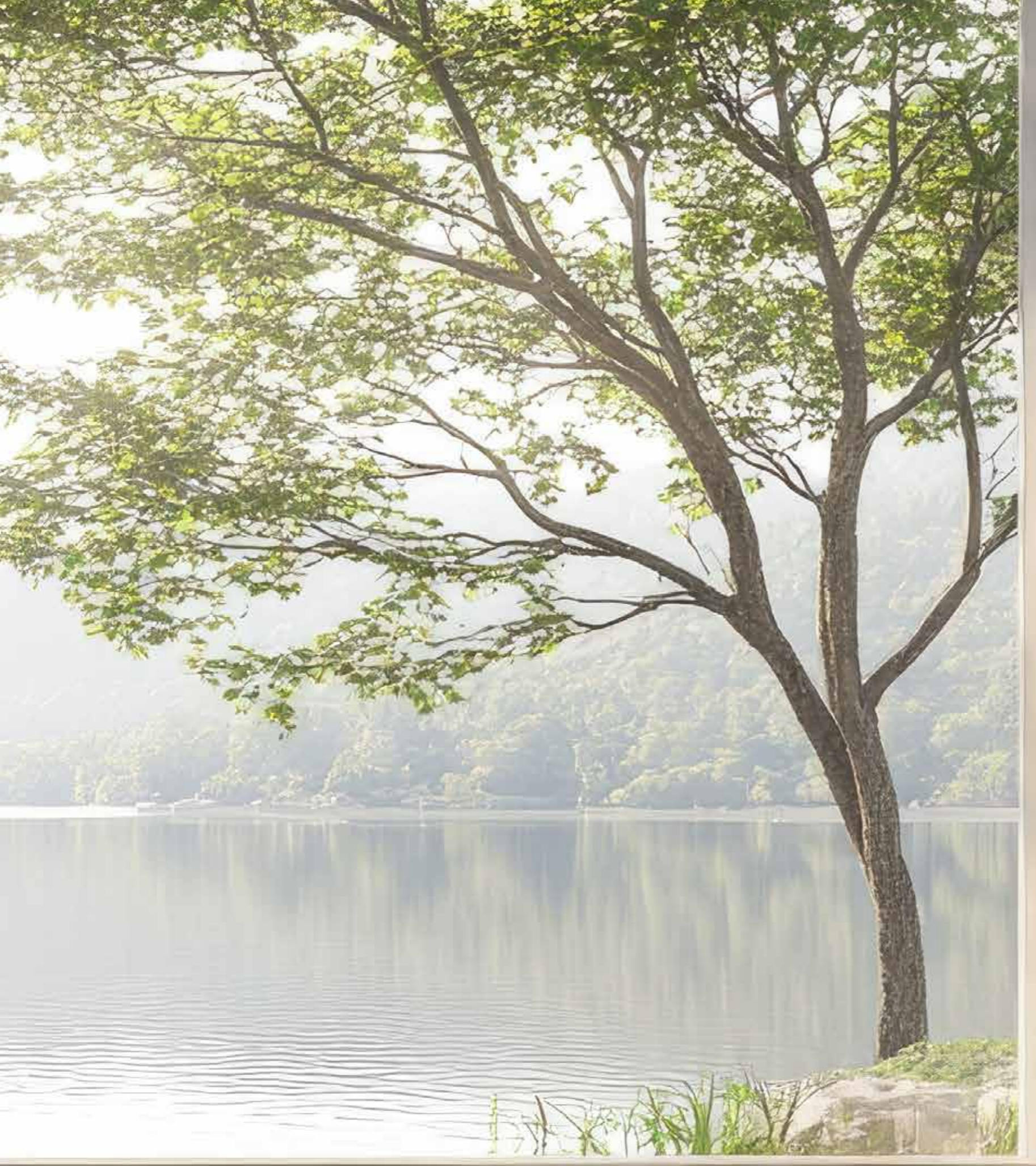
Tillsammans med alla andra företag inom byggbranschen har vi ett viktigt ansvar att vara öppna och ärliga i vårt arbete för att kontinuerligt förbättra hållbarheten. Alla byggmaterial har sina fördelar. Därför är det viktigt att alltid titta på fakta och beprövade data när det är dags att välja.

Jag är stolt över vad vår koncern har åstadkommit när det gäller hållbarhet, men vi måste varje dag fortsätta vårt förbättringsarbete. Jag hoppas att du kommer att tycka att den här rapporten är inspirerande och ett bra sätt att förmedla till andra vad vi gör och vad som är viktigast för Thomas Concrete Group.

Hans Karlander

Vd och koncernchef
Thomas Concrete Group AB





Denna rapport innehåller:

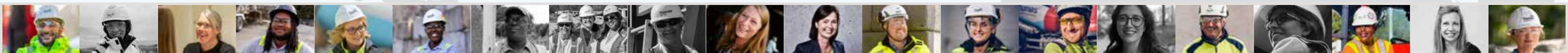
Introduktion	2
Innehållsförteckning	5
Om oss	6
Vår strategiska plattform	8
Betong är avgörande för att bygga hållbara samhällen	11
Det viktigaste steget för att minska klimatpåverkan	12
Stöd till globala initiativ	14
Att balansera hållbarhetspelarna	16
Våra fokusområden och nyckeltal	18
Vårt gröna erbjudande	23
Produkter och tjänster	24
Digitalisering	26
I praktiken	28
Referensprojekt	32
Miljö	
Miljöpolicy	39
Livscykelanalys (LCA) av betong	40
Råmaterial	42
Produktion och distribution	48
Forskning och utveckling	50
Föreningar och certifieringar	53
Socialt	
Vår kultur	57
Säkerhet i första hand	58
Välbefinnande och hälsa	62
Dela kunskap	66
Samhällsengagemang	68
Mänskliga rättigheter och antikorrupcion	71
Ekonomi	
Ekonomiskt ansvar	75
Vår affärsmodell	76
Vår utmaning	79
Hur vi har rapporterat	82

Om oss



"Vi är Team Thomas. Lagom små för att vara snabba och flexibla och lagom stora för att vara effektiva och professionella"

– Hans Karlander



Vi är en oberoende, familjeägd koncern som tillverkar och distribuerar högkvalitativ fabriksbetong och prefabricerade betongelement till kommersiella och privata kunder. Vår framgång grundar sig i de fördelar vi erbjuder genom exceptionell personlig service och teknisk kompetens. Hela vår koncern har ett starkt fokus på miljöansvar och arbetsmiljö.

Vi är Thomas Concrete Group
– Specialisterna på betong.

10.6 miljarder SEK i koncernomsättning

(ca. MUSD 1 200 / MEUR 1 000)

170 betongfabriker

5 fabriker för prefabricerade betongelement (4 in SE, 1 in PL)

1 anläggning för prefabricerade betongblock (DE)

5 importterminaler för bindemedel och andra råmaterial (SE)

1 ackrediterat centralt testlaboratorium (SE)

3 nationella testlaboratorier (DE, PL, US)

5.0 miljoner m³ producerad betong

5 länder

2 400 medarbetare


Thomas[®]
CONCRETE GROUP

Vår strategiska plattform

Allt handlar om oss

Våra kunder avgör vår framtid



Vårt arv

Vi är ett oberoende, familjeägt svenskt företag,

med starkt entreprenörskap och lokal närvaro,

och med pålitligt, uthålligt och långsiktigt tänkande.

Vår kultur

Vi är ett engagerat team ...

- som bryr sig om och agerar för våra kunders, kollegors och vårt företags bästa.
- som ständigt ser möjligheter, med stort fokus på lönsamhet och resultat.
- som tar ansvar, är alerta och alltid strävar efter att vara bäst.
- som stöttar varandra, ger varandra energi och har roligt tillsammans.

Vår vision

Att uppfattas som bäst i branschen.

Bäst när det gäller:

- Kundservice
- Säkerhet
- Kvalitet
- Inställning
- Arbetsätt
- Ekonomiska resultat

Vår mission

Att vara nära våra kunder och tillsammans med dem aktivt bidra till ett hållbart samhällsbyggande.

Vårt erbjudande till kund

Högkvalitativ betong, kunskap och pålitliga tjänster som tillhandahålls av ett engagerat team.

- I rätt tid
- På byggsplatsen
- Till överenskommet pris



Karlatornet i Göteborg, Sverige.
Klimatförbättrad betong Thomagrön levererad av Thomas Betong.

Betong är avgörande för att bygga hållbara samhällen

Vi lever i en värld som utvecklas snabbt och där urbanisering spelar en central roll. Det finns redan, och kommer att fortsätta finnas, ett allt större behov av infrastruktur, tunnlar, broar, kraftverk, bostäder, skolor, sjukhus och kontorsbyggnader. Betong är avgörande för att bygga motståndskraftiga och hållbara samhällen. Samtidigt har alla dagens byggmaterial en miljöpåverkan. Detta innebär en utmaning i att balansera ekonomisk tillväxt, socialt ansvar och miljöskydd.

För att avgöra i vilken grad ett byggmaterial är hållbart krävs en utvärdering och avvägning av de ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekterna av byggnaden under hela dess livscykel. Ur ett livscykelperspektiv uppfyller betong höga hållbarhetskrav. Betong är starkt, hållbart, brandsäkert, prisvärt och lokalt tillgängligt. En betongkonstruktion har en livslängd som överstiger 100 år, och den kräver minimalt med underhåll under denna tidsperiod. Betong har många egenskaper som är faktiska förutsättningar för hållbart byggande.

På Thomas Concrete Group tror vi att hållbarhet skapar värde för vår verksamhet, våra medarbetare, våra kunder, våra ägare och samhället. Som Specialisterna på betong är vi fast beslutna att maximera detta värde, och vi har åtagit oss att hela tiden minimera den negativa påverkan under betongens hela livscykel.

Det viktigaste steget för att minska klimatpåverkan



Betong är, av många goda skäl, världens mest använda byggmaterial. Betong är slitstark, har lång livslängd och står emot extrema väderförhållanden, brand, fukt och mögel. För många konstruktioner är betong det enda materialet som kan uppfylla grundläggande krav på kvalitet och beständighet. Betong är en förutsättning för att bygga motståndskraftiga och hållbara samhällen, i dag och i framtiden.

Samtidigt måste byggbranschen ställa om mot klimatneutralitet och samtidigt behålla sin konkurrenskraft, och takten i omställningen behöver öka. Klimatförbättrad betong är den enskilt mest effektiva åtgärden för att minska klimatpåverkan. Med klimatförbättrad betong kan klimatavtrycket reduceras med 50 procent eller mer. Vi har en ledande roll i utvecklingen och leveransen av klimatförbättrad betong och är fullt engagerade i att göra den till branschstandard redan i dag. Parallellt driver vi forskning och utveckling inom optimering av betongsammansättning och nya alternativa bindemedel för att möjliggöra nollutsläppsbetong över hela livscykeln.

Genom hela byggprocessen, från planering och projektering till upphandling, produktion samt

drift och underhåll, gäller att ju tidigare hållbarhet integreras, desto större blir potentialen att minska klimatavtrycket. Effektivt samarbete i tidiga skeden mellan byggherrar, konsulter, arkitekter, entreprenörer och materialleverantörer är avgörande. Som Specialisterna på betong delar vi gärna med oss av vår kunskap och expertis genom hela byggprocessen.

Jag är glad att få dela vår hållbarhetsredovisning för 2025. Den beskriver våra fokusområden, mål och KPI:er samt lyfter fram de åtgärder vi genomför för att bidra till ett hållbart samhälle.

Under 2025 var våra KPI:er stabila. Genom ökat fokus och ytterligare insatser inom arbetsmiljö och säkerhet har vår Lost Time Injury (LTI)-frekvens åter vänt nedåt efter ökningen 2024. Under de senaste åren har vi sett över våra data, KPI:er och mål, och i hållbarhetsredovisningen för 2026 kommer vi att publicera uppdaterade mål för 2030.

Karin Gäbel
Chief Sustainability Officer (CSO)
Thomas Concrete Group AB

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet har starka kopplingar till Thomas Concrete Groups kärnverksamhet via vårt uppdrag, och vi integrerar hållbarhet i alla delar av vår verksamhet. Vårt övergripande mål är att skapa värde för alla våra intressenter, både genom att generera och upprätthålla bolagets ekonomiska värde och genom att bygga ett hållbart samhälle med miljömässigt och socialt värde. Vår kommitté för strategisk utveckling, som består av koncernens högsta ledning, säkerställer att hållbarhetsagendan, de långsiktiga målen och policyerna ligger i linje med företagets strategiska ramverk.

För att driva och samordna vår hållbarhetsagenda och garantera konsekventa metoder inom hela koncernen har vi flera koncernövergripande kommittéer och nätverk. Arbetsgruppen för hållbarhet fokuserar på miljömässig hållbarhet, säkerhetsrådet på säkerhet och riskeliminering, HR-nätverket på medarbetare och deras välbefinnande, de tekniska mötena på forskning och utveckling och de internationella marknadsförings- och kommunikationsmötena på hållbarhetskommunikation.

Thomas Concrete Group har tagit fram specifika hållbarhetsmål och nyckeltal inom områden som bedöms vara mycket relevanta för vår övergripande

strategi. Nyckeltalen ger tydliga mål och gör det enkelt att följa våra framsteg och vår utveckling. För att säkerställa att målen uppfylls har Thomas Concrete Group också flera policyer med principer på plats, vilka vägleder våra beslut. Dessa inkluderar en säkerhetspolicy, en miljöpolicy, en ekonomipolicy och en inköbspolicy.

Ledningsgrupperna i våra dotterbolag säkerställer att utvecklingsprojekt, målsättningar och rapporteringsprocesser utförs i linje med koncernens hållbarhetsagenda och är anpassade till lokala verksamhets- och marknadsförhållanden. De rapporterar också om lokala hållbarhetsresultat och framsteg.

Vår uppförandekod beskriver det förväntade beteendet hos varje medarbetare i samverkan med kollegor, kunder, lokalsamhällen och andra intressenter. Uppförandekoden fungerar som en grund för personalen i deras dagliga arbete, och den bygger på utbildning, rutiner och instruktioner. Alla medlemmar i Team Thomas måste följa uppförandekoden.

Vår ambition

Att vara branschledande när det gäller leverans av hållbara produkter och tjänster.

Stöd till globala initiativ

Mål för hållbar utveckling

Thomas Concrete Group stödjer FN:s globala mål för hållbar utveckling, och vi fokuserar på de mål där vi har möjlighet att bidra mest. I denna rapport har vi genomgående visualiserat hur våra åtgärder är kopplade till de olika målen.



Grön taxonomi

Thomas Concrete Group ser EU:s gröna taxonomi som en drivkraft, ett viktigt steg och ett viktigt verktyg för att möjliggöra klimatomställningen.



Klimatförändringar

Thomas Concrete Group stöder Parisavtalet. Vi arbetar mot en vision om koldioxidfri betong för att bidra till byggbranschens klimatomställning.



PARIS2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE
COP21·CMP11

Cirkulär ekonomi

Byggnader och infrastruktur av betong är byggda för att hålla länge. Med en genomsnittlig livslängd på över 100 år är betong ett viktigt byggmaterial för att uppnå cirkularitet. Resurseffektivitet, minskad och cirkulär användning av material, samt minimerat avfall, är viktiga delar av Thomas Concrete Groups bidrag till en cirkulär ekonomi.



Digitalisering

På Thomas Concrete Group är vi övertygade om att digitaliseringen av byggbranschen är nyckeln till att hitta effektivare arbetssätt. Bättre transparens och realtidsdata kommer att hjälpa oss att göra mer hållbara val i framtiden.



Att balansera hållbarhetspelarna

För att kunna uppnå våra åtaganden kopplade till hållbar utveckling bygger vårt arbete på de tre hållbarhetspelarna: samhälle, miljö och ekonomi. Genom att fokusera våra ansträngningar på dessa områden kan vi säkerställa att våra bidrag omfattar hela hållbarhetsspektrumet.

Tack vare sina egenskaper ger betong starka, hållbara och säkra konstruktioner som är energieffektiva och kräver minimalt med underhåll under sin livstid. Betongen är lokalt producerad. Betongens miljöpåverkan kan idag minskas med 50 procent, och den framtida potentialen är ännu större. Dessutom är betong ett material som kan användas under lång tid – och det har det också gjort. Betongkonstruktioner som byggdes för över 2 000 år sedan är än idag funktionella. Dessutom är den 100 procent återvinningsbar.

Betongen är bokstavligen den grund på vilken vi bygger våra hållbara samhällen. Därför är betong i grund och botten ett hållbart material.



Våra fokusområden och nyckeltal

Optimering av bindemedel

För att kunna erbjuda produkter med låga koldioxidutsläpp optimerar vi bindemedlet i vår fabriksbetong och prefabricerad betong. Med hjälp av alternativa bindemedel och lägre andel cement kan klimatpåverkan minskas avsevärt.

Läs mer på sidan 44

Alternativa bindemedel

MÅL 2025 > 50 %

RESULTAT 2025 32 %
2024 2023
30 % 28 %

Energi och utsläpp

Vi vidtar åtgärder för att minska vår energiförbrukning, och detta inkluderar att göra vår produktion och våra transportfordon mer energieffektiva och genom att minska vårt beroende av fossila bränslen.

Läs mer på sidan 48

Energiförbrukning

(kWh/m³)
MÅL 2025 < 5

RESULTAT 2025 9.1
2024 2023
8.6 8.7

Säkerhet

För oss kommer säkerheten först och våra medarbetare vet att säkerhetsarbetet är viktigt. Alla medarbetare utbildas i säkerhetsförfaranden för att kunna undvika risker på våra fabriker och på byggarbetsplatser.

LTI-nivåerna för 2021–2024 justerades baserat på vår koncerns definition av rapporterbar LTI.

Läs mer på sidan 58

LTI

(skador som leder till förlorad arbetstid)

MÅL 2025 < 14.25

RESULTAT 2025 13
2024 2023
14.8 13.7

Engagemangsindex

Vi bryr oss om alla medarbetares hälsa och välbefinnande. Vi strävar efter att bli bäst inom vår bransch genom att bygga ett starkt Team Thomas.

Den senaste undersökningen genomfördes 2024 och nästa är planerad till 2026.

Läs mer på sidan 62

EI (Engagemangsindex)

MÅL 2025 > 86

RESULTAT 2025 85
2024 2023
85 83

Ekonomi

För att vårt företag ska kunna utvecklas på ett hållbart sätt måste vi ha en solid grund och en lönsam verksamhet som säkerställer koncernens framtid.

Läs mer på sidan 75

Solvens

MÅL 2025 > 40 %

RESULTAT 2025 51 %
2024 2023
53 % 52 %



Vårt gröna erbjudande



Vårt gröna erbjudande



Vi har utvecklat vårt gröna erbjudande för att underlätta valet och användningen av betong med låga koldioxidutsläpp. Erbjudandet samlar produkter, kunskap och tjänster som erbjuds av Thomas Concrete Group för att bidra till hållbar betongkonstruktion med låga koldioxidutsläpp.

Som Specialisterna på betong utvecklar vi hela tiden våra produkter och tjänster inom ramen för vårt gröna erbjudande.

Produkter

THOMAGREEN

är en typ av betong som har ett lägre koldioxidavtryck än traditionell betong, samtidigt som den erbjuder samma höga kvalitet, funktion och prestanda. Detta uppnås genom att ersätta delar av cementen med alternativa bindemedel och optimera mängden bindemedel som används i betongen. Tillsatser används för att optimera användningen av cement och betongens funktion, medan ballast används för att förbättra användningen av bindemedel, vattenanvändningen, prestandan och miljöavtrycket. Återvunnen ballast kan också användas. Utöver användningen av alternativa bindemedel erbjuds CarbonCure Technology™ på den amerikanska marknaden.

THOMABLOC

är släta betongblock som levereras i olika storlekar och gjuts med restbetong. De är ett hållbart sätt att återanvända betong och kan användas för en mängd olika ändamål, t.ex. förvaringsutrymmen och säkerhetsbarriärer. THOMABLOC fungerar som stora byggstenar som kan staplas och fästas i varandra.

Tjänster

Inom hela vår koncern erbjuder vi en rad tjänster som kompletterar våra hållbara produkter med låga koldioxidutsläpp. Dessa tjänster är utformade för att hjälpa kunderna att välja rätt produkter. Vi hjälper till exempel våra kunder att optimera betongen i samband med hållfasthet, alternativa bindemedel och miljöpåverkan. Vi erbjuder också olika beräkningar av koldioxidbesparing och simuleringar av betongens värme- och hållfasthetsutveckling för att förutse nödvändiga åtgärder på byggarbetsplatsen.

Vi kan ge specialiserad rådgivning under konstruktionsfasen, optimera betongkonstruktioner och proaktivt hantera konstruktionsfrågor. Vi tar hand om alla aspekter av betongens prestanda och utnyttjar den senaste tekniken. Dessutom tar vi fram eller granskar specifikationer för att förbättra hållbarheten och byggförmågan.

Vi erbjuder också miljövarudeklarationer (EPD:er) inom hela koncernen för våra produkter och projekt, vilket ökar transparensen och hjälper kunderna att göra mer hållbara val. En EPD är en officiell redovisning av en produkts eller ett materials miljöprestanda. Deklarationen granskas av en tredje part, verifieras och registreras i ett EPD-system.

Dessutom erbjuder vi digitala tjänster som kundportalen MinBetong, digital hållfasthetsövervakning och prognoser för framtida hållfasthetsutveckling för att möjliggöra enkel och effektiv användning av vårt gröna erbjudande.



Digitalisering

Digitaliseringen har starka kopplingar till vårt gröna erbjudande, eftersom den gör det lättare för och stödjer våra kunder i användningen av produkter med låga koldioxidutsläpp. På Thomas Concrete Group anser vi att digitaliseringen av byggbranschen kommer att vara nyckeln till att hitta effektivare arbetssätt. Bättre transparens och realtidsdata kommer att hjälpa oss att göra mer hållbara val. Därför investerar vi i affärsutvecklingsprojekt och söker aktivt efter nya möjligheter att skapa digitala tjänster för våra kunder på våra digitala plattformar.

Digitala tjänster

Data är en avgörande komponent av resan mot hållbarhet

Den stora mängd betongdata som samlas in från olika arbetsplatser under olika förhållanden är en ovärderlig tillgång i samband med ytterligare förbättring av hållbarhetsegenskaperna hos vår betong.

Vi har ett nära samarbete med vår FoU-avdelning och våra kunder för att förstå vilka data som behövs för att göra det lättare att göra hållbara val, till exempel gällande fukt och konsistens. Vi undersöker kontinuerligt hur dessa data kan tas fram genom att utvärdera olika sensorer och prestandatester, samt genom att undersöka hur AI kan användas för att få ytterligare insikt i dessa data. Vi strävar efter att göra resultaten lättillgängliga för våra kunder via digitala tjänster.

Vi är övertygade om att behovet av tjänster som hjälper kunder att minska avfallsmängden, spara tid och pengar och bli mer hållbara kommer att fortsätta öka. Vi är fast beslutna att gå i bräschen för denna utveckling.

MinBetong®

Vår kundportal MinBetong är vår plattform för att tillhandahålla förbättrade digitala tjänster till våra kunder. Plattformen underlättar och effektiviserar beställnings- och leveranshanteringen, erbjuder realtidsspårning och pushnotiser för leveranser och ger våra kunder möjlighet att ladda ner digitala följesedlar. Med hjälp av MinBetong kan kunderna bättre planera och samordna sitt arbete på byggarbetsplatserna och på så sätt optimera betongtransporterna och tidpunkterna för användning.

Övervakning av mognad med sensorer

Vi erbjuder en lättanvänd "plug and play"-tjänst som ger våra kunder möjlighet att övervaka mognadsutvecklingen hos sin betong i realtid. Fördjupad information om mognadsutvecklingen skickas direkt till MinBetong-portalerna, där våra kunder kan se den, och en mognadsrapport finns tillgänglig för nedladdning i samband med varje mätning. Detta gör det möjligt för våra kunder att bättre planera sin byggtid, spara tid och pengar och minska mängden avfall.

Realtidsinformation om betongens egenskaper och prestanda på arbetsplatsen hjälper kunden att vidta rätt åtgärder för att säkerställa kvaliteten på gjutningen, minska potentiella energiförluster och reducera mängden avfall.

Prognos för framtida hållfasthetsutveckling i realtid

Vi erbjuder också realtidsprognoser för framtida mognadsutveckling. Genom att använda AI och väderdata kan vi skapa en prognos för när betongen kommer att uppnå önskad hållfasthet. På så sätt kan vi hjälpa våra kunder att finjustera sina byggscheman och minska avfallsmängden, vilket sparar både tid och pengar på arbetsplatsen.

Genom att kombinera lokala väderdata med realtidsinsikter och prognoser för betongens mognad blir det också lättare för våra kunder att välja mer hållbara betongblandningar med högre innehåll av alternativa bindemedel.





I praktiken

Polen

Under 2025 stärkte Thomas Beton i Polen sitt gröna erbjudande genom att fokusera på produkter med reducerade CO₂-utsläpp. Arbetet koncentrerades på att välja cement med så låg klimatpåverkan som möjligt, ofta i kombination med tillsatsmaterial som flygaska eller mineraliska fyllnadsmedel. Samtliga koncept verifierades genom inledande tester för att säkerställa att de uppfyllde ställda prestandakrav.

Som ett resultat har många av deras produkter använts i projekt som omfattas av certifieringssystem för hållbart byggande, såsom LEED och BREEAM, vilka blir allt vanligare på polska byggarbetsplatser. I de flesta av dessa projekt samarbetar de med kunder tidigt i processen för att välja produkter som uppfyller kriterier för hållbart byggande, till exempel från produktgruppen THOMAGREEN.

För infrastrukturprojekt som nya vägar och broar, vilka omfattas av strikta polska tekniska krav, har de fortsatt att leverera konstruktionsbetong med CEM II-cement i stället för CEM I, vilket bidrar till minskade CO₂-utsläpp. Polens omställning bort från CEM I och de positiva erfarenheterna av andra cementtyper har även lett till en omfattande uppdatering av de tekniska specifikationerna för förspända konstruktioner, vilket möjliggör användning av andra cementtyper än CEM I.

Det har även skett viktiga uppdateringar inom standardisering av betong. Den tillåtna användningen av återvunnet grovt ballastmaterial har utökats, och nya regler för återvunnet fint ballastmaterial har fastställts.

Med denna grund på plats kommer de kommande åren att visa hur tillgången till återvunna ballastmaterial av hög kvalitet kan stödja betongproduktion i linje med en cirkulär ekonomi.

Thomas Beton i Polen främjade hållbart byggande genom att bredda erbjudandet av klimatförbättrad betong och öka användningen av återvunna ballastmaterial i flera viktiga projekt.

USA

Thomas Concrete i USA erbjuder THOMAGREEN-produkter med reducerad klinkerhalt i cementet, alternativa bindemedel och CarbonCure-teknik. Under 2025 genomfördes ett hållbarhetsutbildningstillfälle i varje division för att öka kunskapen om funktionsbaserade betongspecifikationer. Teamen diskuterade strategier för betongoptimering som omfattar förbättrad beständighet genom kompletterande bindemedel som flygaska och slagg, samt gick igenom nya utvecklingar inom LEED v5.

För att möta dokumentationskraven i LEED v5 och andra gröna certifieringar har Thomas Concrete tagit fram ett Project Sustainability Packet, där kundens samlade betongdata för projektet struktureras. Underlaget ger transparens kring allt betongmaterial som används i projektet, inklusive råmaterialens utvinningsplats, andel återvunnet innehåll, EPD:er och projektets totala GWP för betong.

Som en fortsättning på dialogen om funktionsbaserade specifikationer och med fokus på tidig samverkan i designskedet presenterade Thomas Concrete för konstruktörer och entreprenörer vid ett after-work-evenemang i Atlanta i juli. I september ledde bolaget även en teknisk diskussion om materialvetenskapen bakom klimatförbättrad betong vid American Institute of Architects ASPIRE-konferens i Asheville, North Carolina.

THOMABLOC fortsätter att vara en viktig produkt, och totalt producerades 22 403 block under 2025.





Sverige

Under 2025 fortsatte Thomas Betong i Sverige att bredda sitt utbud av klimatförbättrade produkter för både fabriksbetong och prefab. Därmed stärktes portföljen ytterligare i takt med marknadens efterfrågan. Efterfrågan på miljövarudeklarationer (EPD:er) har nu stabiliserats, och det nuvarande EPD-utbudet möter i stort sett kundernas behov inom ett brett spektrum av projekt. Under året togs cirka 10 nya EPD:er fram, vilket bidrar till ökad transparens och ger kunderna ett bättre underlag för välgrundade beslut.

Thomas Betong har under flera år arbetat systematiskt med att minska användningen av bindemedel, ett fokus som behövs även under 2025. Ambitionen är att minska variationer i råmaterialen i betongproduktionen för att uppnå jämnare kvalitet, högre produktionsstabilitet och fortsatt optimering av produkternas prestanda.

Bolaget strävar även efter att bli involverat tidigt i projekten för att kunna erbjuda skräddarsydda lösningar som möter specifika krav. Tidig samverkan bidrar till bättre kostnadseffektivitet och ett lägre klimatavtryck i byggprojekten. Försäljningen av

klimatförbättrad betong fortsatte att öka, och under 2025 utgjorde den cirka 40 procent av all betong som producerades av Thomas Betong.

Thomas Betong arbetar proaktivt med att komma in tidigt i projekteringsprocessen för att kunna leverera skräddarsydda, kostnadseffektiva lösningar med klimatförbättrad betong.

Tyskland

Thomas Beton i Tyskland erbjuder CSC-certifierad betong. Det gör det möjligt för kunderna att tillgodoräkna sig poäng i certifieringssystem för hållbart byggande som BREEAM, DGNB, QNG och Envision. Certifieringen utfärdas av Concrete Sustainability Council, och i dag är 15 fabriker certifierade.

THOMAGREEN Bronze säkerställer att stenkolsflygaska används som alternativt bindemedel i våra standardrecept. Utsläppen i A1–A3-skedet, cradle-to-gate, beräknas med hjälp av vår GCCA-mjukvara, och klimatavtrycket redovisas på följesedel. Kunder som vill minska CO₂-utsläppen ytterligare kan välja THOMAGREEN SILVER eller THOMAGREEN GOLD. För båda alternativen finns tre nivåer: nivå 1 med 30–39 procent reduktion, nivå 2 med 40–49 procent och nivå 3 med 50–59 procent.

För THOMAGREEN SILVER verifieras vald reduktionsnivå genom ett självdeklarationsintyg som tas fram via GCCA-mjukvaran. För THOMAGREEN GOLD tillhandahåller ett externt bolag en tredjepartsgranskad EPD som stöd för självdeklarationen. För både SILVER och GOLD anges dessutom både reduktionsnivå och faktiska CO₂-utsläpp på följesedel.

Den andra kategorin av hållbara betonger fokuserar på användning av återvunnet ballastmaterial. Här är både kundernas efterfrågan och möjlig CO₂-reduktion avgörande faktorer, inte minst eftersom investerare kan säkra lån till lägre ränta. Efterfrågan på återvunnet ballastmaterial i betong har ökat kraftigt, samtidigt som tillgången är begränsad. Thomas Beton var tidigt ute och har därför kunnat säkra tillförlitliga leverantörer runt om i Tyskland.

Under 2025 producerades dessutom 12 037 m³ THOMAGREEN samt 1 245 THOMABLOC-enheter tillverkade av restbetong.





Mobilitetshuset Makrillen

Borås, Sverige

Produkt:
Thomavakuum, Thomagrön

Kund:
RO-Gruppen

Volym:
1 000 m³

Besparingar:
40 % koldioxidutsläpp

Arthur M. Blank U.S. Soccer National Training Center

Atlanta, GA, USA

Produkt:
1L, Fly Ash Mixes and Fly Ash-Slag
Mixes

Kund:
Brasfield & Gorrie

Volym:
9 120 cy

Besparingar:
14,86 % koldioxidutsläpp



Byggnation av kommunalt avloppsreningsverk

Świecie, Polen

Produkt:
THOMAGREEN

Kund:
MELBUD S.A

Volym:
1 057 m³

Besparingar:
37 % koldioxidutsläpp*



Orchideenquartier

Buxtehude, Tyskland

Produkt:
C30/37 THOMAGREEN Silver nivå 2

Kund:
Richard Ditting GmbH & Co. KG

Volym:
15 000 m³

Besparingar:
40 % koldioxidutsläpp

Takryttaren Uppsala, Sverige

Produkt:

Plattbärlag Thomagrön nivå 5
Skalvägg Thomagrön nivå 6
Thomagrön nivå 6

Kund:

NCC

Volym:

20 000 m² prefab
3 500 m³ betong

Besparingar:

60 % koldioxidutsläpp



Moderniseringen av Rudowe kajen Gdańsk, Polen

Produkt:

THOMAGREEN -Frostbeständig
klimatförbättrad betong för
kajplattans konstruktion

Kund:

PORR S.A.

Volym:

5 719 m³

Besparingar:

58% koldioxidutsläpp*

*jämfört med OPC (CEM I 42,5)



Emil-von-Behring- Straße Itzehoe, Tyskland

Produkt:

C25/30 THOMAGREEN Silver nivå 1

Kund:

Ed. Züblin AG

Volym:

1 500 m³

Besparingar:

30% koldioxidutsläpp



Novo Nordisk Expansion Raleigh, NC, USA

Produkt:

1L, Flygaska, CarbonCure-blandningar

Kund:

Lithko Contracting

Volym:

17 776 cy

Besparingar:

19,44 % koldioxidutsläpp



Image: Novo Nordisk



Miljö

Thomas[®]
Specialisterna på belung



Miljöpolicy

Thomas Concrete Group har en vision att minska vår långsiktiga miljöpåverkan i alla lokala och globala processer. Vi strävar hela tiden efter att ta fram lösningar för morgondagens hållbara samhälle.

Vår mission är att integrera verksamhetens alla åtgärder för att nå det här målet. Med tydligt definierade mål, ansvarsutkrävande för efterlevnad, gemensam utveckling och bra dialog vill vi bli våra kunders förstahandsval när det gäller betongtillverkare.

Vi tar ett tydligt ansvar för nutida och framtida generationers miljö.

Tillstånd, förordningar och branschkrav kommer alltid att ses som vår miniminivå för miljöprestanda.

Miljömål 2025

- > 50 % alternativa bindemedel
- < 5 kWh per tillverkad m³ betong

Livscykelanalys av betong

Inom Thomas Concrete Group har vi arbetat med livscykelanalyser (LCA) i många år. Genom att analysera miljöpåverkan i alla faser av betongens livscykel kan vi prioritera och anpassa vårt hållbarhetsarbete och vår process- och produktutveckling.

Råmaterial

LCA:n för betong visar att den största delen av miljöpåverkan kommer från produktionen av de råmaterial som krävs. Påverkan beror främst på de betydande utsläppen av koldioxid från cement, som är ett av bindemedlen i betong. När kalksten, det huvudsakliga råmaterialet i cement, värms upp under cementtillverkningen frigörs koldioxid. Så mycket som 90 procent av koldioxidutsläppen i samband med betongproduktion kommer från cementproduktionen.

Läs mer på sidan 42.

Produktion och distribution

Själva tillverkningen av betongen har en relativt liten miljöpåverkan. Energi används för att blanda betongen och för att värma eller kyla vatten och ballast beroende på årstid.

Betong tillverkas nära byggarbetsplatsen med lokala råmaterial, vilket minskar transporternas påverkan på miljö och samhälle.

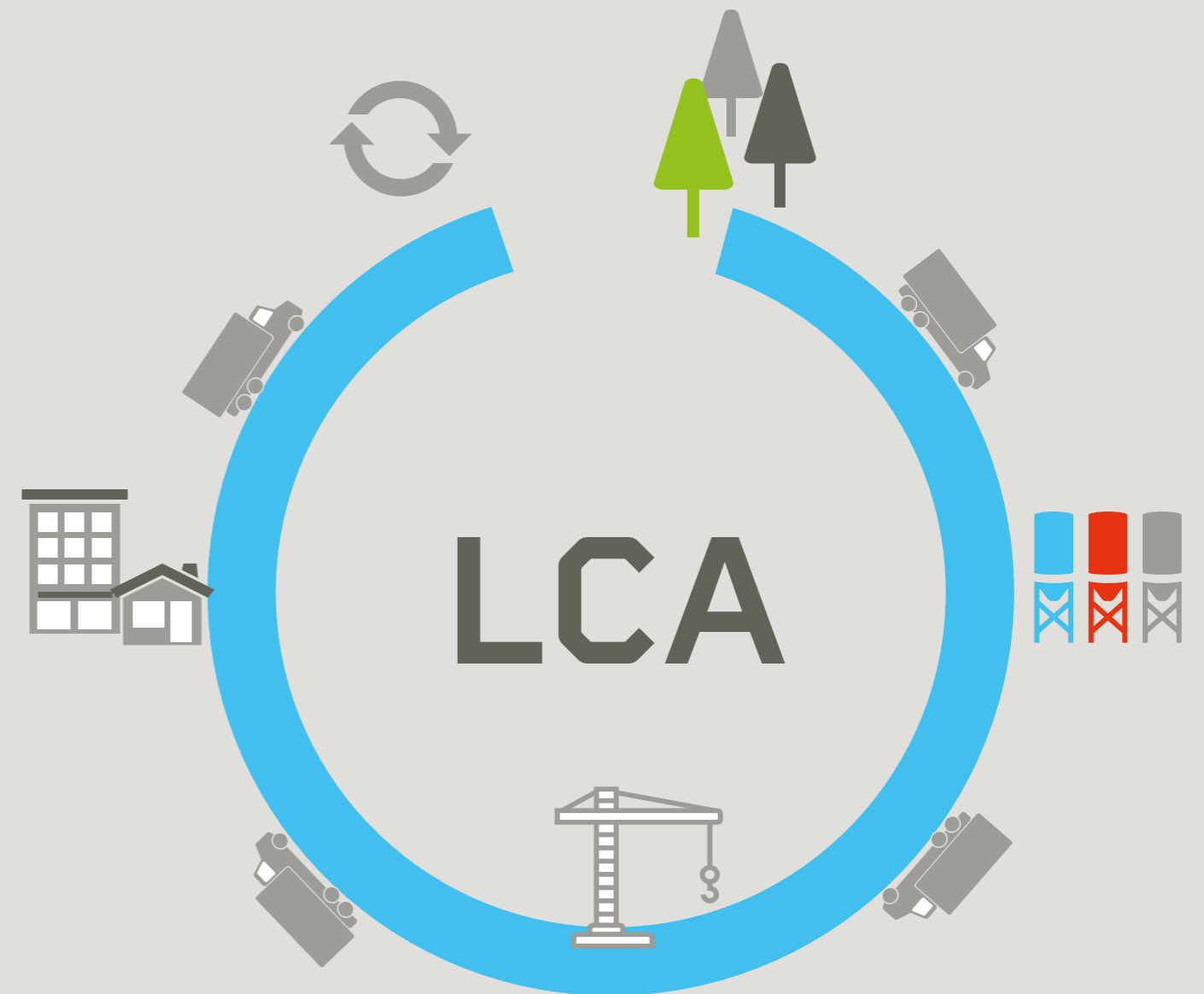
Läs mer på sidan 48.

Drift, underhåll och användning av betongkonstruktioner

Betong är ett slitstarkt material med lång livslängd. Den kräver lite eller inget underhåll, och dess förmåga att lagra både värme och kyla sparar energi. En betongkonstruktion absorberar koldioxid under hela sin livscykel. Denna helt naturliga process kallas karbonatisering, och den påverkar inte strukturens egenskaper. Upp till 20 procent av den koldioxid som frigörs vid tillverkningen av byggnaden kan absorberas under dess livscykel. Ur ett livscykelperspektiv har betongkonstruktioner låg miljöpåverkan.

Slutet på livscykeln

Betong är 100 procent återvinningsbart och krossad betong absorberar koldioxid ännu snabbare.





Råmaterial

Betong består huvudsakligen av tre naturliga råmaterial: ballast, bindemedel och vatten. Dessutom ingår små halter av olika tillsatser som förbättrar betongens egenskaper.

Thomas Cement fortsätter importera mald granulerad masugnsslagg (GGBS), vilket avsevärt minskar betongens koldioxidavtryck.

Företaget importerar även råmaterial via dotterbolaget Stockholms Bulkhamn, vilket gör det möjligt att optimera betongens kvalitet och förbättra dess miljöprestanda.



Råmaterial
i betong är:

ballast 65–75%

vatten 15–20%

bindemedel 10–15%

Betong innehåller också < 1 % tillsatser





Bindemedel

En prefabfabrik hos Thomas Betong i Sverige har börjat använda CEM II/B-M, vilket gör det möjligt att minska klimatavtrycket.

För fabriksbetong har en ny typ av nära nollutsläpps cement, marknadsförd som Re-ment Massive, testats i full skala tillsammans med en kund. Produkten ersätter kalksten med återvunna industriella restprodukter och använder fossilfri el i tillverkningen, vilket minskar både processrelaterade och energirelaterade utsläpp.

Under 2025 ökade Thomas Concrete i USA användningen av slagg i Raleigh och Charlotte, med växande införande i Upstate och Low Country. Efterfrågan ökade genom större kommersiella projekt med fokus på bindemedel med lägre klimatpåverkan, medan

Atlanta fortsatt var den ledande marknaden.

Under 2025 anpassade sig Thomas Beton i Tyskland till begränsad tillgång på stenkolsflygaska och utebliven tillgång på masugnsslagg genom att övergå till alternativa bindemedel. Slaggcementkombinationer som CEM III/A 32,5 N och CEM III/B 42,5 L möjliggjorde betydande CO₂-reduktioner vid tillämpningar med massiv betong och i produkter inom THOMAGREEN Silver. Introduktionen av CEM II/C-M (S-LL) 42,5 N, producerat med 20 procent kalksten, bidrog till att hushålla med knapphändiga resurser samtidigt som ett CO₂-avtryck i nivå med tidigare CEM III/A-lösningar uppnåddes.

Vatten

Vatten är en avgörande komponent i betongproduktion och behövs även för att hålla lastbilar och blandare rena för att undvika betongupbyggnad. Thomas Concrete Group har som mål att uppnå en cirkulär vattenhantering.

Vid 72 procent av koncernens fabriker har Thomas Concrete Group infört system för vattenåtervinning och installation av sådana system är numera standard vid nya etableringar. I återvinningssystemen separeras vatten som använts vid rengöring av lastbilar och blandare från betongrester i sedimentationsdammar. Det behandlade vattnet återanvänds sedan i betongproduktionen för att minska användningen av färskvatten.

Hos Thomas Betong i Sverige består vattenåtervinningssystemet av flera dammar mellan vilka vattnet pumpas för att möjliggöra ytterligare separation mellan vatten och betongrester.

Under 2025 fokuserade Thomas Beton i Tyskland på att optimera användningen av restvatten. Fyra fabriker införde OLAS-sensorteknik, vilket möjliggör kontinuerlig kontroll av restvattnets densitet så att mer

restvatten kan användas utan att äventyra betongkvaliteten. I dag kan 27 av 33 fabriker återanvända restvatten och 16 fabriker kan tvätta och återvinna restbetong.

Hos Thomas Concrete i USA installerades system för återvinning av blandningsvatten, med två system i Atlanta och ett i Coastal Carolinas.

Alternativa bindemedel

MÅL	2025 > 50 %		
RESULTAT	2025 32 %	2024 30 %	2023 28 %





Ballast

Valet av ballast påverkar inte bara kvaliteten på vår produkt utan även dess miljöpåverkan. Ballastens ytstruktur påverkar hur mycket vatten som krävs i betongsammansättningen, vilket i sin tur påverkar behovet av ytterligare bindemedel. Ballast har till stor del gått från natursten till krossat bergmaterial, vilket ofta ökar vattenbehovet på grund av den förändrade ytstrukturen. Därför söker vi aktivt nya ballastkombinationer med ytstrukturer som kan minska behovet av bindemedel.

År 2025 testade Thomas Concrete i USA karbonatiserad krossad returbetong som ersättning för ballast, vilket stärker materialet samtidigt som CO₂ lagras. Tidiga laboratorieresultat var lovande, och arbete pågår för att öka återanvändningen av returbetong.

Thomas Beton i Tyskland arbetar mot noll avfall genom att maximera återanvändningen av returbetong i färsk betong, i THOMABLOC eller som tvättad ballast. RC-ballast stödjer även QNG-krav, och när inga CO₂-kriterier gäller erbjuds dessa recept som THOMAGREEN Bronze R.

Betongtillsatser

Tillsatsmedel tillsätts i betong för att förbättra dess egenskaper och ge funktionella, ekonomiska och miljömässiga fördelar.

Thomas Concrete i USA utökar användningen av hållfasthetsförbättrande

tillsatsmedel för att möjliggöra en större minskning av cementhalten, samtidigt som säljorganisationen utbildas för att bättre stödja kunder och projektörer som efterfrågar ytterligare alternativ för att minska inbyggd klimatpåverkan.

Hos Thomas Beton i Tyskland är optimering av betongsammansättningar med hjälp av tillsatsmedel en central del av FoU-arbetet. Utvecklingen av nya recept under 2025 fortsatte med användning av nya superplasticerare och hållfasthetsförbättrare.

Armeringsstål

Vid Thomas Betong i Sverige innehåller prefabprodukterna stål, vilket är en vanlig form av armering i betong. Cirka 90 procent av det armeringsstål som används i plattor tillverkas internt, vilket gör det möjligt att producera nät och balkar exakt enligt ritning och i princip eliminera spill för dessa produkter. Dessutom är 100 procent av det stål som används internt återvunnet.

Arbete pågår även med upphandling och utbyte av armeringsstål till alternativ med lägre klimatpåverkan.



Produktion och distribution

Våra betongfabriker drivs i huvudsak med el. Ytterligare energi kan behövas för att värma eller kyla ballast och vatten under kalla eller varma perioder och detta sker nästan uteslutande med eldningsolja, med undantag för ett fåtal fabriker som använder naturgas som energikälla. Vi genomför även energikartläggningar vid samtliga fabriker för att utvärdera och förbättra vår energiprestanda.

Under 2025 förbättrade Thomas Concrete i USA energieffektiviteten genom att investera i nya betongbilar och lastmaskiner samt införa Fleetio, ett digitalt flottstyrningssystem som samlar prestandadata och automatiserar underhåll. Detta bidrar till längre livslängd

på utrustningen och minskade utsläpp.

År 2025 öppnade Thomas Betong i Sverige den nya fabriken i Stäket i Stockholm. Fabriken ökar kapaciteten och möter den ökande efterfrågan på klimatförbättrad betong.

Logistikorganisationen genomförde även övergången till HVO för samtliga betongbilar och pumpar i Sverige, vilket minskar utsläppen och förbättrar arbetsmiljön på byggarbetsplatserna.

Under 2025 fortsatte Thomas Concrete Group arbetet med att minska energianvändningen i hela organisationen. Program för att spara både energi och

diesel pågår inom hela koncernen. Arbetet med att ersätta belysning med LED fortsätter också.

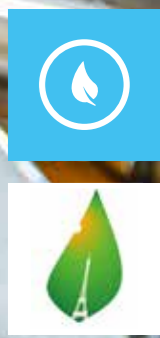
Betong är en lokal produkt som tillverkas av lokalt producerade råmaterial. Den levereras inom en timme från betongfabriken, vilket möjliggör korta transportavstånd och låga koldioxidutsläpp. Vi arbetar kontinuerligt med att ytterligare optimera våra leveranser och transportavstånd.

Thomas Concrete Group har som ambition att löpande investera i sin fordonsflotta genom att ersätta äldre fordon med nya, i syfte att minska CO₂-utsläpp samt olje- och bränsleförbrukning.

Energi och utsläpp

kWh/tillverkad m³ betong

MÅL	2025	< 5		
RESULTAT	2025	9.1	2024	2023
			8.6	8.7





Forskning och utveckling

C-lab®

C-lab® är baserat i Göteborg och är Thomas Concrete Groups ackrediterade (ISO/IEC 17025) center för material- och laboratorietester, teknisk konsultation samt forskning och utveckling. Vi är en av få globala betongleverantörer som har en egen forsknings- och utvecklingsanläggning.

Under 2025 genomfördes 5 521 ackrediterade tester av betong, ballast och bindemedel enligt nationella och internationella standarder.



Klimatförbättrad betong: potentialen hos naturliga och industriella puzzolaner

På Thomas Concrete Group undersöker vi hur naturliga och industriellt framställda puzzolaner kan bidra till att minska betongens miljöpåverkan. Genom att kombinera historiska metoder med modern teknik och vetenskapliga innovationer är vår övertygelse att vi kan nå klimatneutralitet till 2030. Användningen av puzzolaner är inte en ny idé, snarare tvärtom. Redan under Romarriket blandades vulkanisk aska i betong tillsammans med släckt kalk, vilket har resulterat i hållbara konstruktioner som Pantheon och akvedukter som fortfarande står kvar i dag. Romersk betong var både hållbar och motståndskraftig, till stor del tack vare dessa naturliga puzzolaner¹.

I dag finns ett växande behov av alternativa bindemedel, och puzzolaniska material ses som en lovande lösning. Dessa kan vara antingen naturligt förekommande eller industriellt framställda. Inom Thomas Concrete Group har vi utvärderat vulkaniska puzzolaner, kalcinerad lera, malet avfallsglas samt industriellt producerade puzzolaner från restprodukter. Samtidigt måste lösningarna anpassas efter lokala behov, tillgången på råmaterial och gällande regelverk.

Ingemar Löfgren
F&U-chef
Thomas Concrete Group AB



¹ Vaserman, E., Weaver, J.C., Hayhow, C. et al. An unfinished Pompeian construction site reveals ancient Roman building technology. *Nat Commun* 16, 10847 (2025). <https://doi.org/10.1038/s41467-025-66634-7>



Forskningsprojekt

Alternativa bindemedel

I samarbete med Boliden har vi forskat på ett nytt bindemedel baserat på material från Bolidens kopparsmältverk som är puzzolaniskt och kan användas som ersättning för cement i betong. Tidigare studier har visat att Bolidens produkt, SCMentum, fungerar mycket väl vid ersättning av upp till cirka 30 procent av cementet. Vi har nu även undersökt tekniker som möjliggör en högre andel ersättning samtidigt som prestandan bibehålls, med särskilt fokus på karbonatiseringsmotstånd. Tillsammans med Chalmers tekniska högskola genomfördes ett examensarbete² för att undersöka hur särskilda betongtillsatsmedel kan förbättra karbonatiseringsmotståndet. Resultaten visar att tillsatsmedel kan öka motståndet mot karbonatisering och därmed möjliggöra högre ersättningsnivåer av cement.

I nära samarbete med Chalmers tekniska högskola och genom ett projekt finansierat av Familjen Thomas Forskningsstiftelse³ fortsätter vi att fördjupa studierna av karbonatiseringens påverkan på betong som innehåller puzzolaniska material. Forskningen syftar till att öka förståelsen för karbonatiseringsprocessen och dess påverkan på porositet och beständighet. Parallellt undersöker vi bindemedelsutformningar med högre ersättningsgrader som optimerar bildningen av AFm-faser (hydratiserade kalciumaluminatfaser) och ökar aluminiumupptaget i C-A-S-H-gelen (kalcium-aluminium-silikathydrater), vilket kan förbättra karbonatiseringsmotståndet.

Nya metoder för att utvärdera betongens egenskaper

Utöver utvecklingen av nya material forskar vi även på förbättrade metoder för att mäta och förstå betongens egenskaper. I samarbete med Chalmers tekniska högskola undersöker vi inbyggda sensorsystem som kontinuerligt kan följa utvecklingen av betongens elektriska ledningsförmåga⁴, vilket indirekt indikerar porositet, och hur detta kan kopplas till hållfasthet utan att skada materialet. Detta är en oförstörande provningsmetod som ger värdefull realtidsdata och som även kan användas för att följa karbonatiseringsprocessen⁵.

² Effect of Strength Enhancer Admixtures on Carbonation Resistance of Concrete.

<http://hdl.handle.net/20.500.12380/310571>

³ Evolution of pozzolan incorporated concrete: Resistance to carbonation, Carbo-Crete.

<https://research.chalmers.se/en/project/11047>

⁴ Monitoring the early-age properties of cement-based concrete by electrical conductance in combination with isothermal calorimetry. <https://research.chalmers.se/publication/548634>

⁵ Babaahmadi, A., Tang, L., Huang, L. et al. Non-destructive lab-scale monitoring of carbonation propagation in cementitious systems using the measurement of intrinsic electrical property. *Mater Struct* 58, 55 (2025). <https://link.springer.com/article/10.1617/s11527-025-02576-2>

Föreningar och certifieringar

Vi stärker våra verksamhetsprocesser och metoder genom att följa viktiga branschstandarder och -certifieringar och med vårt deltagande i hållbarhetsdrivna föreningar.

Internationella standardiseringsorganisationen (ISO)

Thomas Betong, Sverige, och Thomas Concrete, USA, är kvalitets- och miljöcertifierade i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001. Deras framsteg granskas årligen av en extern part, som bedömer deras prestationer utifrån en hög nivå av kontinuerliga förbättringar.



Svensk Betong

Thomas Betong, Sverige, är medlem i Svensk Betong. De genomför flera aktiviteter för att främja hållbarhet inom byggbranschen och har ett stort fokus på långsiktigt tänkande.



Svensk Betong

European Ready-Mixed Concrete Organization – ERMCO

Thomas Concrete Group är medlem i ERMCO, som aktivt deltar i ett antal initiativ vars syfte är att göra branschen mer hållbar.



ERMCO
EUROPEAN READY MIXED CONCRETE ORGANIZATION

National Ready-Mixed Concrete Association (NRMCA)

Thomas Concrete, USA, är medlem i NRMCA, som aktivt deltar i ett antal initiativ vars syfte är att göra branschen mer hållbar.



Bundesverband Transportbeton (BTB) – Vero Association

Thomas Beton, Tyskland, är en del av en regional förening för byggmaterial som heter "Vero". Vero är medlem i fabriksbetongsföreningen BTB. BTB är den nationella leverantören för CSC-certifieringen. Dessutom deltar de i utbildningsinitiativ för operatörer och förare.



Ready Mixed-Concrete Producers Association (SPBT)

Thomas Beton, Polen, är en del av SPBT, som i nästan tjugo år har arbetat med att främja betong som ett ekonomiskt, hållbart, säkert och slitstarkt byggmaterial.

Byggföretagen / Sveriges Byggindustrier

I Sverige är Thomas Betong AB medlem av Byggföretagen. Organisationen arbetar för att säkerställa att byggbranschen är attraktiv, hälsosam och säker, och deras vision är att uppnå hållbart byggande i världsklass.



Byggföretagen
Medlem



Socialt



Team Thomas



Vår kultur

Vi är ett engagerat team ...

- som bryr sig om och agerar för våra kunders, kollegors och vårt företags bästa.
- som ständigt ser möjligheter, med stort fokus på lönsamhet och resultat.
- som tar ansvar, är alerta och alltid strävar efter att vara bäst.
- som stöttar varandra, ger varandra energi och har roligt tillsammans.

Sociala mål 2025

EI (Engagement Index) > 86

LTI (Lost Time Injury) < 14.25



Säkerheten först

Säkerheten står alltid högst upp på vår dagordning. Thomas Concrete Group arbetar för att säkerhet ska handla om mycket mer än bara regelefterlevnad. Säkerhet handlar om våra medarbetare, våra kunder, vårt lagarbete och vår kultur. Utöver att hålla jämna steg med myndighetskrav, genomför vi kontinuerligt nya säkerhetsåtgärder.

Lost Time Injury

LTI-nivåerna för 2021–2024 justerades baserat på vår koncerns definition av rapporterbar LTI.

MÅL	2025	< 14.25		
RESULTAT	2025	13	2024	2023
			14.8	13.7

Säkerhetsvision

Vi är ett engagerat team som bryr sig och agerar för våra kunders och kollegors och vårt företags bästa.

Företagets vision är att uppfattas som bäst i vår bransch, samtidigt som säkerheten alltid kommer i första hand.

Företaget styrs med säkerhet som ledord, och bygger en kultur där alla medarbetare ser säkerheten som en livsstil

Säkerhetspolicy

Vi ser till att säkerhetstanken finns med i alla aspekter av vår verksamhet och mäter den regelbundet.

Vi strävar mot en säker arbetsmiljö, tillämpar säkra rutiner och uppmanar alla i teamet att följa samtliga säkerhetspolicyer från företaget och alla statliga förordningar.

Hans Karlander

Vd och koncernchef,
Thomas Concrete Group AB



Säkerhetsmedvetenhet

På Thomas Concrete Group är vi övertygade om att ett viktigt steg för att öka säkerheten är att vara medveten om riskerna i vår omgivning och att aktivt arbeta för att förebygga dem. Vi lyfter även fram säkra beteenden och säkra arbetssätt.

En uppskattad och väl förankrad tradition hos Thomas Concrete i USA är den årliga säkerhetsbanketten, där betongchaufförer som uppfyller kraven för säkert körsätt uppmärksammas. Banketterna genomfördes på flera platser i USA och alla medarbetare bjöds in.

Under 2025 fortsatte Thomas Beton i Tyskland den årliga tävlingen Cleanest and Safest Plant, där Husum vann efter att ha uppnått 148 av 160 möjliga poäng vid två revisioner. Arbetsmiljösäkerheten stärktes ytterligare genom LOTOTO-utbildning för samtliga operatörer vid fabrik på Världsdagen för arbetsmiljö samt genom kontroll och uppgradering av säkerhetsutrustning. Efter en allvarlig olycka i Hamburg genomförde alla fabriker en översyn och uppdatering av riskbedömningar och arbetsinstruktioner, med stöd av riktade utbildningsinsatser för att ytterligare stärka säkerhetskulturen i hela organisationen.



Under 2025 genomförde medarbetare vid Thomas Beton i Polen utbildningar i första hjälpen och arbetsmiljö, vilket ytterligare betonade vikten av snabba och automatiska insatser vid nödsituationer. Programmet kombinerade praktiska kunskaper i första hjälpen med grundläggande säkerhetsrutiner och säkerställde att medarbetarna är väl förberedda att agera med trygghet när det behövs.

Bolaget uppmärksammade även Världsdagen för säkerhet och hälsa i arbetslivet, med fokus på hur digitalisering och artificiell intelligens påverkar arbetsmiljösäkerheten. Dessa tekniker skapar nya möjligheter till effektivisering men innebär också utmaningar kopplade till ergonomi och riskhantering. Kampanjen belyste hur risker kan minskas och fördelar maximeras, med målet att forma en framtid där innovation bidrar till säkra arbetsförhållanden. Medarbetare uppmuntrades att ta del av kunskapsmaterial om arbetsmiljö i relation till digitalisering och AI.

Under 2025 lanserade Thomas Betong i Sverige flera viktiga initiativ för att stärka säkerheten och engagemanget i organisationen. Antalet skyddsombud utökades för att säkerställa full täckning inom hela verksamheten. För att ytterligare stärka samverkan infördes kvartalsvisa möten för skyddsombud. Mötena ska ge skyddsombuden bättre förutsättningar i sina roller och säkerställa att deras erfarenheter och insikter aktivt bidrar till det systematiska säkerhetsarbetet.

Thomas Betong införde även ett mer strukturerat arbetssätt för hantering av arbetsmiljörisker. Den nya riskhanteringsmodellen bygger på fyra nivåer som tillsammans skapar ett heltäckande säkerhetssystem, med syfte att förebygga allvarliga incidenter och värna medarbetarnas hälsa och säkerhet inom hela verksamheten.



Vi säkerställer att säkerhet är ett värde i alla delar av vår verksamhet och följer upp det regelbundet.



Välbefinnande och hälsa

Inom Team Thomas strävar vi efter att skapa en god arbetsmiljö för alla våra medarbetare. Vi vill skapa en atmosfär där fysisk säkerhet står i centrum, som uppmuntrar kreativt utbyte så att vi kan säga vad vi tycker och påverka vårt arbete. Detta tror vi kommer bidra till friska och nöjda kollegor.

Engagemangsindex

Den senaste undersökningen genomfördes 2024 och nästa är planerad till 2026.

MÅL	2025	> 86		
RESULTAT	2025	85	2024	2023
			85	83





Välmående medarbetare och team

På Thomas Concrete Group är vi övertygade om att friska och engagerade medarbetare skapar en win-win-situation när vi tillsammans arbetar för att utveckla oss själva, vår arbetsmiljö och Team Thomas. Vi strävar efter att erbjuda en attraktiv arbetsplats där alla medarbetare kan trivas och utvecklas. Samarbete mellan medarbetare i olika team, på olika platser och inom olika yrkesroller har bidragit till ökad produktion, förbättrade arbetsförhållanden, ökad kunskap och välmående medarbetare.

I Polen erbjuder Thomas Beton ekonomiskt stöd för terminalglasögon och skyddsglasögon vid sina fabriker. Medarbetare erbjuds även grupp livförsäkring via Warta och sjukförsäkring via Compensa, vilket ger ökad trygghet och snabbare tillgång till sjukvård.

Under 2025 erbjöds medarbetare inom logistikorganisationen hos Thomas Betong i Sverige hälsokontroller, som omfattade viktiga hälsoindikatorer samt frågor om arbetsmiljön. Resultaten gav värdefulla insikter och låg till grund för dialog om hur arbetsförhållanden och medarbetarnas välmående kan förbättras ytterligare.

Den svenska organisationen lanserade även en cykelutmaning för att uppmuntra till hållbara pendlingsval. Under två veckor valde medarbetare cykel i stället för bil, vilket resulterade i en imponerande total sträcka och en tydlig minskning av CO₂-utsläppen.

Initiativet visar att små val i vardagen kan göra stor skillnad. Tillsammans visar vi att hållbarhet börjar med oss, och detta är bara början på fler aktiviteter framöver.





Samhälls- engagemang



Vi stödjer UNHCR:s arbete i Ukraina

Thomas Concrete Group har under 2025 stöttat FN:s flyktingorgan UNHCR i Ukraina genom ekonomiska bidrag. Företaget ser UNHCR:s arbete som särskilt viktigt mot bakgrund av den pågående krisen i Ukraina.

Vi stödjer World Childhood Foundation

Dessutom fortsatte Thomas Concrete Group under 2025 att stödja World Childhood Foundations arbete för barns rättigheter. Stiftelsen grundades 1999 av Hennes Majestät Drottning Silvia av Sverige med syftet att stödja barn i utsatta situationer världen över och att värna varje barns rätt till en trygg barndom.



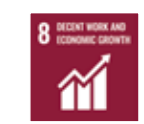
Thomas Concrete sponsor för Meyer Center Polo Classic 2025

Thomas Concrete i USA var sponsor för Meyer Center Polo Classic 2025. Evenemanget hölls den 23 oktober 2025 på historiska Hopkins Farm i Simpsonville, South Carolina. Meyer Center är en ideell organisation som är specialiserad på tidig utbildning och intensiva behandlingsinsatser för att ge barn med funktionsnedsättningar möjlighet att nå sin fulla potential. Årets evenemang samlade in över 500 000 dollar till stöd för ett nytt babyrum på centret. Thomas Concrete är stolta över att samarbeta med en lokal organisation som gör så stor skillnad för lokalsamhället i Upstate-regionen.





Mänskliga rättigheter och arbete mot korruption



Vår uppförandekod är ett policydokument som fungerar som en vägledning för personalen i det dagliga arbetet. Uppförandekoden stöds av utbildning, rutiner och instruktioner.

Vår uppförandekod inkluderar följande principer:

- Vi ger alla samma möjligheter oavsett nationalitet, hudfärg, kön, religion, sexuell läggning eller socialt eller etniskt ursprung.
- Vi accepterar inte diskriminering eller trakasserier.
- Vi erbjuder en trygg och hälsosam arbetsmiljö och arbetar för ständiga förbättringar.
- Vi motverkar korruption i alla dess former, inklusive utpressning och mutor.

Under 2025 genomfördes en översyn och uppdatering av koncernens Code of Conduct. Även om inga större förändringar infördes, gav processen ett viktigt tillfälle att återknyta till och säkerställa en gemensam förståelse för detta centrala styrdokument. Regelbundna översyner bidrar till tydlighet och stärker gemensamma värderingar och arbetssätt i hela organisationen.

I januari samma år deltog Thomas Beton i Polen i en digital utbildning om prifixering som en form av illojal konkurrens. Utbildningen behandlade definitionen av och undantag för prifixering, relevanta regelverk, exempel från rättspraxis samt vilka konsekvenser beslut från

den polska konkurrensmyndigheten UOKiK kan få för företag och berörda parter.

Därutöver deltog Thomas Concrete i USA i en webbaserad utbildning i konkurrensrätt för områdeschefer och medarbetare inom försäljning. Utbildningen fokuserade på beteenden som kan uppfattas som samordning med konkurrenter och berörde ämnen som prissättning, planer, kunder, marknader och annan känslig information. Särskild vikt lades vid risker kopplade till informella samtal och branschevenemang, och utbildningen innehöll även verklighetsnära scenarier för diskussion.



Ekonomi





Ekonomiskt ansvar

För att Thomas Concrete Group ska kunna agera ansvarsfullt, både socialt och miljömässigt, krävs en stark finansiell grund. Utan en lönsam verksamhet saknas förutsättningar att investera i den forskning och innovation som i förlängningen möjliggör utvecklingen av mer hållbara samhällen.

Thomas Concrete Group är ett oberoende, familjeägt företag. Koncernen grundades av Martin Thomas och ägs fortfarande av familjen Thomas, en familj med ett långsiktigt och genuint engagemang i att utveckla företaget för framtiden som en stark, internationell och självständig aktör.

Under 2025 beslutade Familjen Thomas Forskningsstiftelse att finansiera ytterligare ett forskningsprojekt vid Chalmers tekniska högskola i Sverige, med fokus på nästa generations konstruktioner och hur ännu mer CO₂-effektiva strukturer kan utformas. Det femåriga projektet syftar till att fördjupa kunskapen om hur betongkonstruktioner och bjälklag kan designas med högre resurseffektivitet och därigenom minska deras miljöavtryck ytterligare.

Familjen Thomas har alltid haft ambitionen att bygga ett företag för kommande generationer och återinvesterar därför huvuddelen av vinsten i verksamheten. Redan från start har Thomas Concrete Group arbetat utifrån en hållbar affärsmodell som är långsiktigt lönsam och som erbjuder en arbetsplats av hög kvalitet för sina medarbetare. Genom ansvarstagande, regelefterlevnad, tydliga mål och öppen dialog strävar vi efter att vara våra kunders självklara val som betongleverantör. Våra långsiktiga finansiella mål är högt satta. Årliga mål fastställs och samordnas genom vår prognosprocess, vilket möjliggör kontinuerliga förbättringar och stödjer vår ambition att uppfattas som den ledande aktören i vår bransch.

Solvens

MÅL	2025	> 40 %		
RESULTAT	2025	51 %	2024	2023
			53.0 %	52.0 %



Vår affärsmodell

Team Thomas kärnverksamhet är att utveckla, producera och distribuera betongprodukter. Koncernen har totalt 170 betongfabriker för fabriksbetong samt fem fabriker för produktion av prefabricerade betongelement. Koncernen erbjuder även tjänster såsom betongpumpning, kvalitetskontroller och teknisk rådgivning, vilket gör Team Thomas till en komplett betongleverantör.

Thomas Concrete Group värdesätter långsiktiga investeringar och har ett tydligt fokus på att utveckla verksamheten på ett ansvarsfullt sätt. Det innebär att Thomas Concrete Group har en ambitiös hållbarhetsagenda där människor och miljö står i centrum i varje detalj.

Vi har tjänat marknaden och våra kunder väl historiskt och kommer att fortsätta göra det med ett långsiktigt perspektiv, både för att växa och för att behålla vår position som Specialisterna på betong.





Vår utmaning

Den ekonomiska situationen kan förändras snabbt och är inte alltid lätt att förutsäga i tid. Den rådande situationen i världen är ett tydligt bevis på detta. Snabba nedgångar i samhällsekonomin, stigande råvarupriser, höjda räntor och färre startade projekt i byggbranschen är några av hoten mot vår framgång.

I dag är den globala osäkerheten större än den har varit på många år. Rysslands invasion av Ukraina, som pågått sedan 2022, har orsakat en allvarlig humanitär kris som fortsatt drabbar miljontals människor. Instabiliteten och konflikterna i Mellanöstern, i kombination med osäkerhet kring globala handelstullar, förstärker de globala ekonomiska utmaningarna ytterligare. Även Europa påverkas av denna utveckling och vår koncern är inget undantag. Kostnaderna för energi, transporter och råmaterial, inklusive bindemedel och ballast, har fortsatt att öka. Produktions- och finansieringskostnaderna är fortsatt höga inom byggsektorn, vilket har lett till en ihållande svag bostadsbyggnadsmarknad i både Europa och USA.

För vår verksamhet innebär detta att kostnadsbasen har ökat och bedöms fortsätta att göra det även under 2026. Därför kommer vi att behålla ett tydligt fokus på effektivisering och kostnadsreducering, i kombination med nödvändiga prisjusteringar. Samtidigt är vi, som ett oberoende och familjeägt företag med ett långsiktigt perspektiv, fast beslutna att ta oss igenom den nuvarande lågkonjunkturen och positionera oss väl inför en förväntad återhämtning på marknaden under kommande år. På kort sikt möter vi dock en utmanande och osäker marknadssituation, särskilt i Europa, präglad av färre projektstarter, fördröjda projekt och fortsatt kostnadspress.

Oavsett det ekonomiska läget och kommande utmaningar kommer vi att hantera detta tillsammans som ett starkt Team Thomas, Specialisterna på betong. Engagerade medarbetare med stor kunskap, gedigen utbildning och god säljkompetens är avgörande för att säkerställa att vi ligger närmast kunderna och är deras föredragna leverantör.





Hur vi har rapporterat

DET HÄR ÄR THOMAS CONCRETE GROUP

Denna hållbarhetsredovisning utgör koncernens och företagets lagstadgade hållbarhetsredovisning och är en del av förvaltningsberättelsen för Thomas Concrete Group AB med organisationsnummer 556062-2812. Styrelsen ansvarar för hållbarhetsredovisningen och för att den har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen i dess lydelse enligt de bestämmelser som gällde före den 1 juli 2024. Årets hållbarhetsredovisning avser räkenskapsåret 2025 och innehåller information om koncernens hållbarhetsarbete. Den rapporterade informationen och de rapporterade siffrorna är aggregerade för hela koncernen och innehåller information från alla de fem största dotterbolagen: Thomas Betong AB (Sverige), Thomas Concrete, Inc. (USA), Thomas Beton GmbH (Tyskland), Thomas Beton Sp. z o.o. (Polen) och Thomas Cement AB (Sverige). Rapporten omfattar affärsområdena fabriksbetong och prefabricerad betong. Ett urval av nyckeltal och huvudsakliga aktiviteter har lyfts fram. Alla områden följs upp mer i detalj på landsnivå.

MILJÖ

Optimering av bindemedel

I den här rapporten fokuserar vi i första hand på bindemedlen, eftersom de har den största miljöpåverkan. Användningen av cement och alternativa bindemedel baseras på inköpta volymer, volymer från våra produktionssystem och manuella analyser. När vi mäter optimering av bindemedel lägger vi ihop volymen för inköpta alternativa bindemedel med färdigblandade alternativa bindemedel i vår inköpta cement.

Andelen alternativa bindemedel har varit ganska stabil under de senaste åren, men den är fortfarande bara hälften av vårt mål. Detta beror främst på bristande tillgång till flygaska och slagg, samt på att marknaden historiskt sett använder traditionell betong.

Energi

Siffrorna för energiförbrukning kommer från fakturor och leverantörer från våra fabriker för fabriksbetong, samt våra fabriker för prefabricerad betong. Energiförbrukningen mäts i kWh för elektricitet, medan diesel och eldningsolja mäts i liter. Den totala energiförbrukningen beräknas med tabellvärden för energiinnehåll. Vi visar användning per tillverkad kubikmeter. Vi har några fabriker med naturgas i Tyskland och några i USA, samt några med fjärrvärme i Sverige.

Sedan målet fastställdes har vi inkluderat vår verksamhet inom prefabricerad betong i beräkningarna av energiförbrukningen. Denna inkludering har fått nyckeltalet att gå upp, men också g jort det mer exakt.

Vattenåtervinning

Fabriker med system för vattenåtervinning beräknas som en procentandel av våra fabriker. Parallellt med uppgraderingen av befintliga fabriker uppgraderar och omstrukturerar vi kontinuerligt vårt fabriksnätverk. Detta ger oss ett varierande antal fabriker.

* Traditionell betong är en typ av betong som tillverkas utan alternativa bindemedel.

SOCIALT ANSVAR OCH PERSONAL

När vi säger "För oss är människorna och miljön viktigast" är de inte tomma ord. Vi gör stora investeringar i vår personal, i internationell välgörenhet och i att se till att Team Thomas skapar positiva förändringar i lokalsamhällena. Vi mäter detta genom våra medarbetarenkäter och i viss utsträckning även våra kundenkäter.

SÄKERHET

Säkerhetsstatistiken beräknas med LTI (Personskada som leder till förlorad arbetstid) och presenteras som ett aggregerat tal för hela koncernen.

LTI-talen för 2021–2024 justerades efter att en intern granskning visat att skador överrapporterades enligt koncernens definition av rapporterbar LTI.

En historik med bristande säkerhetsresultat har lett till ett ökat fokus på säkerhet. Under de senaste åren har vi sett en snabbt positiv utveckling mot förbättrad fysisk säkerhet. Vårt femåriga mål är att uppfattas som bäst i vår jämförelsegrupp, med säkerhetsresultat som tillhör den övre kvartilen.

NÖJDA MEDARBETARE

Hälso- och nöjdhetsstatistik för våra medarbetare mäts med hjälp av ett engagemangsindex (EI). EI byggs på enkäter som delas ut till alla medarbetare. Den senaste undersökningen genomfördes 2024, nästa är planerad till 2026.

ANTIKORRUPTION

Korruption är en risk som vi ständigt håller under uppsikt. För närvarande ser vi det inte som en högriskfråga. Med vår uppförandekod, som vi kontinuerligt granskar och uppdaterar, samt vår kunskap inom konkurrensrätt, känner vi oss trygga med att vi håller vår affärsetik på en hög nivå.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Vi driver ett lokalt företag överallt där vi är verksamma. Vi ska ha 100 procent spårbarhet för våra råmaterial och produkter, så att vi med säkerhet kan säga att vi, tillsammans med våra viktigaste leverantörer, efterlever deklARATIONEN om de mänskliga rättigheterna. Vår utmaning är att se till att vår utvärdering av leverantörer är tillräckligt bra och grundlig, att den genomförs regelbundet och att vi lyckas spåra upp de få leverantörer som verkar i andra länder än de där våra dotterbolag finns.

Idag varierar vår uppföljning inom koncernen, och detta är delvis beroende på att vissa av våra fabriker är ISO-certifierade och andra inte. Vi utvärderar en gemensam metod för att fastställa vårt mål kopplat till mänskliga rättigheter.

HUR GÅR VI VIDARE?

Att ge ut Team Thomas första hållbarhetsredovisning år 2016 var ett stort steg. För räkenskapsåret 2027 kommer vi att rapportera i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Slutligen vill jag tacka dig för att du tog dig tid att läsa Team Thomas hållbarhetsredovisning, och jag hoppas att du vill följa vår resa. Kontakta oss gärna om du har frågor.

Hans Karlander

Vd och koncernchef, Thomas Concrete Group AB
hans.karlander@thomasconcretegroup.com

Rapporten skrevs av Louisa Thomas med underlag från Team Thomas-organisationen samt olika undersökningar.

