

Team Thomas
**Hållbarhets-
redovisning
2024**



Introduktion

Inom Thomas Concrete Group är omsorg om människor och miljön av största betydelse. Därför är hållbarhet viktigt för Team Thomas och har varit det under lång tid – ett faktum som bäst illustreras av vår koncerns mission: "Att vara närmast våra kunder och tillsammans aktivt bidra till att bygga ett hållbart samhälle". Vårt företag har mycket kompetenta och engagerade medarbetare som utvecklar och tillverkar fabriksbetong och prefabricerade betongelement. Vi bryr oss och vill göra skillnad.

På många sätt var 2024 ett år som fortsatt präglades av stor osäkerhet i världen. De geopolitiska spänningarna ökade ytterligare, klimatförändringarna blev mer påtagliga och flera länders ekonomier var fortfarande väldigt ansträngda. Inflationen var dock generellt sett betydligt lägre och räntorna sänktes. Energisituationen i Europa var fortfarande problematisk och stabil tillgång till el var en utmaning, även om flera investeringar förbereddes. Sammantaget hade osäkerheten en betydande inverkan på samhällen, företag och, inte minst, människor.

Team Thomas har under året trots detta haft ett stort fokus på ambitionen att vara ledande när det gäller att erbjuda hållbara produkter och tjänster. Vi har genom en selektiv process prioriterat de aktiviteter där vi kan bidra mest. Eftersom cement står för mer än 90 % av betongens koldioxidavtryck har vi arbetat hårt med att utveckla och leverera fler produkter med alternativa bindemedel, vilket minskar vår användning av cement. Vår andel levererade THOMAGREEN®-produkter har ökat, men det finns fortfarande mycket arbete kvar att göra. Tillsammans med arkitekter, byggherrar, entreprenörer, materialleverantörer och andra har vi möjlighet att förbättra byggbranschen avsevärt.

Betong är ett fantastiskt och hållbart byggmaterial. Det är naturligt, vackert och kreativt. Till skillnad från många andra vanliga material som kanske bara håller i femtio år kan betong beskrivas som en symbol för hållbarhet. Det är ju faktiskt få andra byggnader som kan stå kvar i mer än 2 000 år, som de antika betongbyggnaderna i Rom.

Tillsammans med alla andra företag inom byggbranschen har vi ett viktigt ansvar att vara öppna och ärliga i vårt arbete för att kontinuerligt förbättra hållbarheten. Alla byggmaterial har sina fördelar. Därför är det viktigt att alltid titta på fakta och beprövade data när det är dags att välja.

Jag är stolt över vad vår koncern har åstadkommit när det gäller hållbarhet, men vi måste varje dag fortsätta vårt förbättringsarbete. Jag hoppas att du kommer att tycka att den här rapporten är inspirerande och ett bra sätt att förmedla till andra vad vi gör och vad som är viktigast för Thomas Concrete Group.

Hans Karlander

Vd och koncernchef

Thomas Concrete Group AB



Denna rapport innehåller:

Introduktion	2
Innehållsförteckning	5
Om oss	6
Vår strategiska plattform	8
Betong är nödvändigt för att bygga hållbara samhällen	11
Det viktigaste steget för att minska klimatpåverkan	12
Stöd till globala initiativ	14
Balansering av hörnstenarna för hållbarhet	16
Våra fokusområden och nyckeltal	18
Vårt gröna erbjudande	23
Produkter och tjänster	24
Digitalisering	26
I praktiken	28
Referensprojekt	32
Miljö	
Miljöpolicy	39
Livscykelanalys (LCA) av betong	40
Råvaror	42
Produktion och distribution	48
Forskning och utveckling	50
Medlemskap och certifieringar	53
Socialt ansvar	
Vår kultur	57
Säkerheten först	58
Välbefinnande och hälsa	62
Dela kunskap	66
Samhällsengagemang	68
Mänskliga rättigheter och antikorrupktion	71
Ekonomi	
Ekonomiskt ansvar	75
Vår affärsmodell	76
Vår utmaning	79
Hur vi har rapporterat	82

Om oss



*"Vi är Team Thomas. Lagom små
för att vara snabba och flexibla och
lagom stora för att vara effektiva
och professionella"*

– Hans Karlander



Vi är en oberoende, familjeägd koncern som tillverkar och distribuerar högkvalitativ fabriksbetong och prefabricerade betongelement till kommersiella och privata kunder. Vår framgång grundar sig i de fördelar vi erbjuder genom exceptionell personlig service och teknisk kompetens. Hela vår koncern har ett starkt fokus på miljöansvar och arbetsmiljö.

Vi är Thomas Concrete Group
– Specialisterna på betong.

11,7 miljarder SEK i koncernomsättning

(ca 1 100 MDUSD 1 050 MDEUR)

170 betongfabriker

5 fabriker för prefabricerade betongelement (4 i SE, 1 i PL)

1 anläggning för prefabricerade betongblock (DE)

5 importterminaler för bindemedel och andra råvaror (SE)

1 ackrediterat centralt testlaboratorium (SE)

3 nationella testlaboratorier (DE, PL, US)

5,2 miljoner m³ producerad betong

5 länder

2 500 medarbetare


Thomas[®]
CONCRETE GROUP

Vår strategiska plattform

Vår kultur

Vi är ett engagerat team ...

- som bryr sig om och agerar för våra kunders, kollegors och vårt företags bästa.
- som ständigt ser möjligheter, med stort fokus på lönsamhet och resultat.
- som tar ansvar, är alerta och alltid strävar efter att vara bäst.
- som stöttar varandra, ger varandra energi och har roligt tillsammans.

Vår vision

Att uppfattas som bäst i vår bransch.

Bäst när det gäller:

- Kundservice
- Säkerhet
- Kvalitet
- Mindset och inställning
- Sätt att jobba
- Finansiellt resultat

Allt handlar om oss

Våra kunder avgör vår framtid

Vårt arv

Vi är ett oberoende, familjeägt svenskt företag,

med starkt entreprenörskap och lokal närvaro,

och med pålitligt, uthålligt och långsiktigt tänkande.

Vår mission

Att vara nära våra kunder och att tillsammans med dem aktivt bidra till ett hållbart samhällsbyggande.

Vårt erbjudande till kund

Högkvalitativ betong, kunskap och pålitliga tjänster som tillhandahålls av ett engagerat team.

- I rätt tid
- På byggsplatsen
- Till överenskommet pris





Betong är nödvändigt för att bygga hållbara samhällen

Vi lever i en värld i snabb utveckling, där urbaniseringen sker i rask takt. Det finns redan – och kommer att fortsätta att finnas – ett växande behov av infrastruktur, tunnlar, broar, kraftverk, bostäder, skolor, sjukhus och kontorsbyggnader. Betong är av avgörande vikt för att kunna bygga motståndskraftiga och hållbara samhällen. Samtidigt påverkar alla byggmaterial som används idag miljön i någon grad. Detta leder till utmaningen att balansera ekonomisk tillväxt med socialt ansvar och hänsyn för miljön.

För att avgöra i vilken grad ett byggmaterial är hållbart krävs bedömning och avvägning av de ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekterna av konstruktionen under hela dess livscykel. Ur ett livscykelperspektiv uppfyller betong höga hållbarhetskrav. Betong är starkt, hållbart, brandbeständigt, prisvärt och kan produceras lokalt. En betongkonstruktion har en livslängd som överstiger 100 år och kräver minimalt med underhåll under denna tid. Betong har många egenskaper som är nödvändiga för ett hållbart byggande.

Inom Thomas Concrete Group är vi övertygade om att hållbarhet skapar värde för vår verksamhet, våra medarbetare, våra kunder, våra ägare och samhället i stort. Som "Specialisterna på betong" är vi fast beslutna att maximera detta värde och strävar efter att kontinuerligt minimera den negativa påverkan under betongens hela livscykel.

Det viktigaste steget för att minska klimatpåverkan



Betong är, av många goda anledningar, världens mest använda byggmaterial. Betong är hållbart, har en lång livslängd och är motståndskraftigt mot extrema väderförhållanden, brand, fukt och mögel. För många konstruktioner är betong det enda materialet som kan klara kvalitetsoch hållbarhetskraven. Vi ser betong som helt nödvändigt för att kunna bygga robusta och hållbara samhällen nu och i framtiden.

Samtidigt behöver byggbranschen ställa om till klimatneutralitet – med bibehållen konkurrenskraft – och takten i omställningen måste öka. Klimatförbättrad betong är den enskilt viktigaste åtgärden för att minska klimatpåverkan. Vi arbetar därför mot en vision om klimatneutral betong. Vi bidrar aktivt till forskningen och har en ledande roll när det gäller att utveckla och leverera betong med betydligt lägre koldioxidavtryck.

Idag finns det en tendens att välja bort ett visst byggmaterial redan i ett tidigt skede. Detta är inte bara fel, utan hindrar även utveckling

och innovation. Policyer, regelverk och inte minst byggherrar ska ställa höga materialneutrala krav som är prestandabaserade och omfattar hela livscykeln. Detta i kombination med ett effektivt samarbetemellan alla aktörer, inklusive betongtillverkare, under konstruktionsstadiet kommer att påskynda omställningen.

Som "Specialisterna på betong" vill vi gärna dela med oss av vår kunskap och expertis genom hela byggprojektet. Det är med glädje jag kan presentera vår hållbarhetsredovisning för 2023. Den förevisar våra fokusområden och nyckeltal och visar vad vi gör för att bidra till byggandet av ett hållbart samhälle.

När det gäller våra nyckeltal har vi efter en intern granskning justerat LTI-talen för 2021–2024 på grund av en överrapportering av skador enligt koncernens definition av rapporterbar LTI.

Karin Gäbel

Hållbarhetschef (CSO)
Thomas Concrete Group AB

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet är nära kopplat till Thomas Concrete Groups kärnverksamhet och är en del av vår mission. Vi tänker på hållbarheten i varje del av vår verksamhet. Vårt övergripande mål är att skapa värde för alla våra intressenter, både genom en god ekonomi i företaget och genom att bygga ett hållbart samhälle med miljömässiga och sociala fördelar. Vår strategiska utvecklingskommitté, som består av koncernens högsta ledning, säkerställer att hållbarhetsagendan samt långsiktiga mål och policyer är i linje med bolagets strategiska ramverk.

För att driva och samordna vår hållbarhetsagenda och säkerställa att vi har ett enhetligt förhållningssätt i hela vår koncern har vi flera koncernövergripande kommittéer och nätverk. Hållbarhetsgruppen fokuserar på miljömässig hållbarhet, Säkerhetsrådet på säkerhet och riskeliminering, HR-nätverket på medarbetare och deras välbefinnande, Tekniska gruppen på forskning och utveckling och Internationella marknads- och kommunikationsgruppen på hållbarhetskommunikation.

Thomas Concrete Group har fastställt specifika hållbarhetsmål och nyckeltal inom områden som bedöms vara mycket relevanta för vår övergripande strategi.

Nyckeltalen ger tydliga mål och gör det enkelt att följa våra framsteg och vår utveckling. För att säkerställa att målen uppfylls har Thomas Concrete Group även flera policyer med principer som är vägledande för de beslut som fattas. Bland dessa finns en säkerhetspolicy, en miljöpolicy, en finanspolicy och en inköbspolicy.

Ledningsgrupperna i våra koncernbolag säkerställer att utvecklingsprojekt, målsättningar och rapporteringsprocesser är i linje med koncernens hållbarhetsagenda och anpassas till lokala affärs- och marknadsförhållanden. De rapporterar också om lokala hållbarhetsresultat och framsteg.

Vår uppförandekod beskriver varje medarbetares förväntade beteende i kontakten med kollegor, kunder, lokalsamhällen och andra berörda parter. Uppförandekoden fungerar som en vägledning för personalen i det dagliga arbetet och kompletteras av utbildning, rutiner och instruktioner. Alla medlemmar i Team Thomas måste följa uppförandekoden.

Vårt mål

Att vara branschledande inom hållbara produkter och tjänster.

Stöd till globala initiativ

Mål för hållbar utveckling

Thomas Concrete Group stödjer FN:s mål för hållbar utveckling och vi fokuserar på de mål som vi kan bidra mest till. Genom hela denna rapport visar vi hur våra handlingar är kopplade till de olika målen.



Grön taxonomi

Thomas Concrete Group betraktar EU:s gröna taxonomi som en drivkraft, ett viktigt steg och ett verktyg som krävs för att möjliggöra klimatomställningen.



Klimatförändringar

Thomas Concrete Group stöder Parisavtalet. Vi arbetar mot en vision om koldioxidneutral betong för att främja byggbranschens klimatomställning.



PARIS2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE
COP21•CMP11

Cirkulär ekonomi

Byggnader och infrastruktur av betong byggs för att hålla länge. Den genomsnittliga livslängden är över 100 år, vilket gör betong till ett viktigt byggmaterial för att göra ekonomin cirkulär. Resurseffektivitet, minskad och cirkulär användning av material samt minimerade avfallsmängder är viktiga aspekter av Thomas Concrete Groups bidrag till en cirkulär ekonomi.



Digitalisering

Inom Thomas Concrete Group är vi övertygade om att digitaliseringen av byggbranschen är ett viktigt steg mot att effektivisera arbetet. Bättre transparens och data i realtid kommer att hjälpa oss att göra mer hållbara val i framtiden.



Balansering av hörnstenarna för hållbarhet

För att framgångsrikt fullgöra våra åtaganden om hållbar utveckling baserar vi vårt arbete på hållbarhetens tre hörnstenar: miljö, samhälle och ekonomi. Genom att fokusera våra insatser på dessa områden kan vi säkerställa att vårt arbete ser till hela hållbarhetsspektrumet.

Betong har egenskaper som möjliggör starka, hållbara och säkra konstruktioner som är energieffektiva och har ett minimalt underhållsbehov under sin livstid. Betong är därtill närproducerat. Betongens miljöavtryck kan minskas med 50 procent redan idag och ännu mer i framtiden. Dessutom är betong ett material som håller i längden – och har varit det länge. Betongkonstruktioner som byggdes för över 2 000 år sedan står stadigt än idag. Därutöver är betong återvinningsbart till 100 procent.

Betong är bokstavligen grunden som vårt hållbara samhälle byggs på. Därför är betong själva sinnebilden av ett hållbart material.



Våra fokusområden och nyckeltal

Optimering av bindemedel

För att kunna erbjuda produkter med låga koldioxidutsläpp optimerar vi bindemedlet i vår fabriksbetong och prefabricerad betong. Med hjälp av alternativa bindemedel och lägre andel cement kan klimatpåverkan minskas avsevärt.

Läs mer på sidan 44

Alternativa bindemedel

MÅL 2025 > 50 %

RESULTAT 2024 30 %
2023 28 % 2022 26 %

Energi och utsläpp

Vi satsar på att minska vår energiförbrukning genom att göra våra produktionsmaskiner och transportfordon mer energieffektiva och genom att minska vårt beroende av fossila bränslen.

Läs mer på sidan 48

Energiförbrukning (kWh/m³)

MÅL 2025 < 5

RESULTAT 2024 8,6
2023 8,7 2022 7,9

Säkerhet

För oss kommer säkerheten först och våra medarbetare vet att säkerhetsarbetet är viktigt. Alla medarbetare utbildas i säkerhetsförfaranden för att kunna undvika risker på våra fabriker och på byggarbetsplatser.

LTI-nivåerna för 2021–2024 justerades baserat på vår koncerns definition av rapporterbar LTI.

Läs mer på sidan 58

LTI

(skador som leder till förlorad arbetstid)

MÅL 2025 < 14,25

RESULTAT 2024 14,8
2023 13,7 2022 15,2

Engagemangsindex

Vi bryr oss om alla medarbetares hälsa och välbefinnande. Vi strävar efter att bli bäst inom vår bransch genom att bygga ett starkt Team Thomas.

Den senaste undersökningen genomfördes 2024.

Läs mer på sidan 62

EI (Engagemangsindex)

MÅL 2025 > 86

RESULTAT 2024 85
2023 83 2022 83

Ekonomi

För att vårt företag ska utvecklas hållbart måste vi ha en solid grund och en lönsam verksamhet som säkrar koncernens framtid.

Läs mer på sidan 75

Solvens

MÅL 2025 > 40 %

RESULTAT 2024 53 %
2023 52 % 2022 46,9 %



Vårt gröna erbjudande



Vårt gröna erbjudande



Vi har utvecklat vårt gröna erbjudande för att göra det lättare att välja klimatförbättrad betong. I sortimentet finns produkter, kunskap och tjänster som Thomas Concrete Group erbjuder för att bidra till ett hållbart byggande med klimatförbättrad betong.

Thomas Concrete Group – Specialisterna på betong – utvecklar kontinuerligt produkterna och tjänsterna i vårt gröna erbjudande.

Produkter

THOMAGREEN

är en typ av betong med lägre CO₂-avtryck än traditionell betong, men med samma höga kvalitet, funktion och prestanda. Detta uppnås genom att delar av cementen ersätts med alternativa bindemedel och genom att mängden bindemedel i betongen optimeras. Tillsatser används för att optimera cementanvändningen och betongens prestanda medan ballast används för att optimera användningen av bindemedel och vatten samt förbättra betongens prestanda och miljöpåverkan. Det går även att använda återvunna ballastmaterial. Vid sidan av alternativa bindemedel erbjuds även CarbonCure Technology™ på den amerikanska marknaden.

THOMABLOC

är släta betongblock som finns i en mängd olika storlekar och gjuts av restbetong. De är ett hållbart sätt att återanvända betong och kan användas för flera olika tillämpningsområden, till exempel för förvaring eller som skyddsbarriärer. Blocken fungerar som stora bygglossar som kan staplas och kopplas ihop.

Tjänster

Vi erbjuder en rad tjänster inom hela koncernen som kompletterar våra hållbara och klimatförbättrade produkter. Tjänsterna är avsedda att hjälpa kunderna att välja rätt produkter. Till exempel hjälper vi kunder med betongoptimering i fråga om hållfasthet, alternativa bindemedel och miljöpåverkan. Vi erbjuder även olika uppskattningar av CO₂-besparingar och simuleringar av värme- och hållfasthetsutvecklingen hos betongen, för att förutse vilka åtgärder som behöver vidtas på byggarbetsplatsen.

Vi kan tillhandahålla specialiserad rådgivning under konstruktionsfasen, optimera betongkonstruktioner och proaktivt hantera konstruktionsproblem. Med hjälp av den senaste tekniken kan vi täcka in alla aspekter av betongens prestanda. Därtill kan vi skapa eller granska specifikationer för att förbättra hållbarheten och byggbarheten.

Vi erbjuder även miljövarudeklarationer för våra produkter och projekt inom hela koncernen, för att öka transparensen och hjälpa våra kunder att göra mer hållbara val. En miljövarudeklaration (EPD – Environmental Product Declaration) är ett officiellt mått på en produkts eller ett materials miljöprestanda. Deklarationen granskas av en tredje part, verifieras och registreras i ett EPD-system.

Dessutom erbjuder vi digitala tjänster, till exempel vår kundportal MinBetong, digital hållfasthetsövervakning och prognoser över framtida hållfasthetsutveckling, som underlättar och effektiviserar användningen av vårt gröna erbjudande.



Digitalisering

Digitaliseringen är nära kopplad till vårt gröna erbjudande, eftersom den gör det enklare för våra kunder att använda klimatförbättrade produkter. Inom Thomas Concrete Group är vi övertygade om att digitaliseringen av byggbranschen är ett viktigt steg mot att effektivisera arbetet. Bättre transparens och data i realtid kommer att hjälpa oss att göra mer hållbara val. Därför investerar vi i affärsutvecklingsprojekt och söker aktivt nya möjligheter att skapa digitala tjänster för våra kunder på våra digitala plattformar.

Digitala tjänster

Data är en helt avgörande komponent i vår resa mot hållbarhet

Den stora mängd betongdata som samlas in från olika arbetsplatser under olika förhållanden är en ovärderlig tillgång i arbetet för att vidareutveckla hållbarhetsegenskaperna hos vår betong.

Vi har ett nära samarbete med vår FoU-avdelning och våra kunder för att förstå vilka data som behövs för att göra det lättare att göra hållbara val, till exempel gällande fukt och konsistens. Vi undersöker kontinuerligt hur dessa data kan tas fram genom att utvärdera olika sensorer och prestandatester, samt genom att undersöka hur AI kan användas för att få ytterligare insikt i dessa data. Vi strävar efter att göra resultaten lättillgängliga för våra kunder via digitala tjänster.

Vi är övertygade om att behovet av tjänster som hjälper kunder att minska avfallsmängden, spara tid och pengar och bli mer hållbara kommer att fortsätta öka. Vi är fast beslutna att gå i bräschen för denna utveckling.

MinBetong®

Vår kundportal MinBetong är vår plattform för att tillhandahålla förbättrade digitala tjänster till våra kunder. Plattformen underlättar och effektiviserar beställnings- och leveranshanteringen, erbjuder realtidsspårning och pushnotiser för leveranser och ger våra kunder möjlighet att ladda ner digitala följersedlar. Med hjälp av MinBetong kan kunderna bättre planera och samordna sitt arbete på byggarbetsplatserna och på så sätt optimera betongtransporterna och tidpunkterna för användning.



Övervakning av mognad med sensorer

Vi erbjuder en lättanvänd "plug and play"-tjänst som ger våra kunder möjlighet att övervaka mognadsutvecklingen hos sin betong i realtid. Fördjupad information om mognadsutvecklingen skickas direkt till MinBetong-portalen, där våra kunder kan se den, och en mognadsrapport finns tillgänglig för nedladdning i samband med varje mätning. Detta gör det möjligt för våra kunder att bättre planera sin byggtid, spara tid och pengar och minska mängden avfall.

Realtidsinformation om betongens egenskaper och prestanda på arbetsplatsen hjälper kunden att vidta rätt åtgärder för att säkerställa kvaliteten på gjutningen, minska potentiella energiförluster och reducera mängden avfall.



Prognoser för hållfasthetsutveckling i realtid

Vi erbjuder också realtidsprognoser för framtida mognadsutveckling. Genom att använda AI och väderdata kan vi skapa en prognos för när betongen kommer att uppnå önskad hållfasthet. På så sätt kan vi hjälpa våra kunder att finjustera sina byggscheman och minska avfallsmängden, vilket sparar både tid och pengar på arbetsplatsen.

Genom att kombinera lokala väderdata med realtidsinsikter och prognoser för betongens mognad blir det också lättare för våra kunder att välja mer hållbara betongblandningar med högre innehåll av alternativa bindemedel.





I praktiken

Polen

År 2024 utökade Thomas Beton, Polen, sitt utbud av produkter med låga koldioxidutsläpp genom att introducera ytterligare produkter från THOMAGREEN-sortimentet. Dessa typer av betong kännetecknas av betydligt lägre koldioxidutsläpp jämfört med betong som bygger på standard Portlandcement (CEM I).

Utvecklingen av THOMAGREEN-produktsortimentet inkluderar användningen av cement med låga koldioxidutsläpp (från CEM II till CEM V), tillgängliga alternativa bindemedel, avancerade kemiska tillsatser och optimering av blandningssammansättningar utifrån flera kriterier.

För utvalda THOMAGREEN-produkter ansökte de om certifikat kopplade till koldioxidutsläpp från det oberoende certifieringsorganet IMBiTB. Koldioxidutsläppen för deras betong, som certifierats av denna tredje part, uppskattades av kunderna och ledde till att man började leverera THOMAGREEN som klimatförbättrad betong till deras investeringar.

Med hjälp av resultaten från sin forskning och erfarenhet levererar Thomas Beton Poland konsekvent konstruktionsbetong till infrastrukturprojekt med cement som har ett lägre koldioxidavtryck än CEM I-cement. Detta har bidragit till minskade koldioxidutsläpp för många investeringar.

Under 2024 fick Thomas Beton möjlighet att förklara koncernens policy för hållbar utveckling och deras klimatförbättrade utbud för sina kunder under en rad utbildningsmöten som hölls i var och en av de fyra regioner där de levererar betong.

I alla THOMAGREEN-produkter används minsta möjliga mängd cement i enlighet med det som är godkänt i gällande polska standarder.

USA

Thomas Concrete, USA, erbjuder THOMAGREEN-produkter med alternativa bindemedel och CarbonCure-teknik. Under 2024 fortsatte de med internutbildningar kring deklamatförbättrade THOMAGREEN-produkterna och -tjänsterna inom ramen för vårt gröna erbjudande.

Thomas Concrete presenterade betong och byggande med låga koldioxidutsläpp för entreprenörer, specifikare och samhällsledare vid hållbarhetsevenemang i Atlanta, Charleston, Raleigh och Charlotte, och man genomförde även tekniska lunchföreläsningar för kunder. Efterfrågan på tekniska diskussioner om specifikationerna för klimatförbättrad betong och produktspecifika EPD:er har ökat, och det kommer fler förfrågningar från konsulter under den tidiga utformningsfasen, särskilt inom datacentersektorn.

Produktspecifika EPD:er verifierar en produkts miljöpåverkan och uppfyllande av certifieringar för gröna byggnader. Under 2024 verifierade Thomas Concrete ytterligare 55 fabriker för produktspecifika EPD:er, vilket ger totalt 66 verifierade fabriker.

Portland Limestone Cement (PLC) är nu den främsta typen av cement vid alla Thomas Concretes fabriker, vilket ger en minskning av andelen klinker på 7–12 procent. Slaggcement, som redan används i Atlanta, introducerades på marknaderna i North Carolina och South Carolina 2024, vilket möjliggjorde en högre andel cementsättning och betydande minskningar av koldioxidutsläppen. Slaggcement kan ersätta upp till 50 procent av cement i en blandning eller kombineras med flygaska för att skapa en tredelad blandning med över 70 procent cementsättning. Kunder med ambitiösa mål för koldioxidminskning efterfrågar tredelade blandningar och prioriterar marknader med tillgång till både flygaska och slagg.

NRMCA:s regionala referensblandningar används för att jämföra olika alternativ med lägre koldioxidutsläpp. Nuvarande referenser baseras på 2019 års produktionsdata för fabriksbetong. År 2024 skickade Thomas Concrete och andra medlemmar in 2023 års produktionsdata för nästa utgåva av referensblandningar.

THOMABLOC fortsätter att vara en viktig produkt och totalt har 20 182 block producerats under 2024.





Sverige

Thomas Betong, Sverige, utökade under 2024 sitt utbud med klimatförbättrade produkter för både fabriksbetong och prefab. Efterfrågan på EPD:er har ökat, vilket har gett upphov till intensivt arbete. Kunderna begär nu EPD:er i olika skeden av byggprocessen, till exempel under förstudier, projektering och upphandling. EPD:er används också för förenklade klimatberäkningarna. I slutskedet och vid överlämnandet är EPD:er avgörande, eftersom entreprenörer måste kunna tillhandahålla en klimatdeklaration av byggnadens koldioxidavtryck. Totalt togs tolv nya EPD:er fram under 2024.

Thomas Betong har fokuserat på att minska användningen av bindemedel under flera år, och under 2024 genomfördes ett betydande projekt kopplat till optimering av blandningsutformningen. Deras mål inom betongproduktion är att minimera råvaruvariationen för att producera mer konsekvent betong och optimera produkterna. De hade också som mål att öka försäljningen av klimatförbättrad betong 2024. Thomas Betong strävar efter att tidigt involveras i designprocessen för att skräddarsy produkter efter specifika projektkrav och kostnadseffektivitet, samtidigt som koldioxidavtrycket minskas.

Sammanfattningsvis visar Thomas Betongs insatser under 2024 på deras engagemang för hållbarhet och innovation inom byggbranschen. Deras utökade utbud av produkter med låga koldioxidutsläpp, den ökade produktionen av EPD:er och fokuset på optimering av blandningsutformning visar på en omfattande strategi som syftar till att minska miljöpåverkan från byggprojekt.

Med ökad användning av den klimatförbättrade betongen Thomagrön är det avgörande att ge kunderna stöd under de kallare årstiderna.

Thomas Betong fortsätter att implementera digitala tjänster för att kunna tillhandahålla uppdaterad teknisk information.

Tyskland

Thomas Beton i Tyskland erbjuder CSC-certifierad betong, vilket gör det möjligt för kunder att få poäng inom klassificeringssystem för gröna byggnader som BREEAM, DGNB, QNG och Envision. 15 fabriker är för närvarande certifierade av Concrete Sustainability Council.

THOMAGREEN ger med sina tre nivåer mervärde. THOMAGREEN Bronze garanterar användningen av flygaska från stenkol som alternativt bindemedel, och koldioxidutsläppen per kubikmeter betong anges på följesedeln. THOMAGREEN Silver erbjuder betong med det lägsta koldioxidavtrycket och en internt verifierad miljövarudeklaration (EPD). Thomagreen Gold inkluderar en externt verifierad EPD. Under 2024 förbättrades THOMAGREEN Silver och Gold. Kunder kan välja Thomagreen Nivå 1 (30–40 procent minskning av koldioxidutsläpp), Nivå 2 (40–50 procent minskning av koldioxidutsläpp) eller Nivå 3 (över 50 procent minskning av koldioxidutsläpp med regional ballast och cementtransporter på under 250 km).

Den andra typen av hållbara betongprodukter involverar återanvändning av återvunnen ballast. Kundeefterfrågan och minskningen av koldioxidutsläpp är lika viktiga, eftersom investerare kan få lån med låg ränta. Betongindustrins efterfrågan på RC-ballast har ökat kraftigt, men tillgången är begränsad. Thomas Beton, som började i ett tidigt skede, har säkrat pålitliga leverantörer över hela Tyskland.

Dessutom producerades 2 324 Thomablocs under 2024.





Varbergs stationshus Varberg, Sverige

Produkt:
Plattbärlag Thomagrön Nivå 4

Kund:
Jernhusen

Volym:
476 m²

Besparingar:
40 % koldioxidutsläpp

Bild: Tengbom

Förbättring av åtkomsten till hamnen, i Dębicki-kanalen Szczecin, Polen

Produkt:
THOMAGREEN

Kund:
NDI S.A.

Volym:
6 487 m³

Besparingar:
44 % koldioxidutsläpp*



*jämfört med OPC (CEM I 42,5)

Moringa Hamburg HafenCity Hamburg, Tyskland

Produkt:
C30/37 - C50/60 THOMAGREEN
Silvernivå 1 + Återvinningsmaterial

Kund:
Adolf Lupp GmbH + Co. KG

Volym:
17 500 m³

Besparingar:
34 % koldioxidutsläpp



Atlanta Databank 4 Atlanta, GA, USA

Produkt:
THOMAGREEN blandat med flygaska,
slagg och CarbonCure

Kund:
Brasfield & Gorrie

Volym:
22 597 cy

Besparingar:
40 % koldioxidutsläpp



Limbacka förskola Värö, Sverige

Produkt:
Klimatförbättrad betong Nivå 4

Kund:
Skanska

Volym:
243 m³

Besparingar:
40 % koldioxidutsläpp



SCALA Apartments Gdańsk, Polen

Produkt:
THOMAGREEN

Kund:
SCANDIQ Sp. z o.o.

Volym:
3 752 m³

Besparingar:
60 % koldioxidutsläpp*

*jämfört med OPC (CEM I 42,5)

SEGRO Logistikcenter Neu Wulmstorf, Tyskland

Produkt:
C30/37 Industry-Floor Fibertron
THOMAFLOOR som THOMAGREEN Silver

Kund:
Techno-Konzept-Ingenieurgesellschaft
mbH

Volym:
3 541 m³

Besparingar:
30 % koldioxidutsläpp



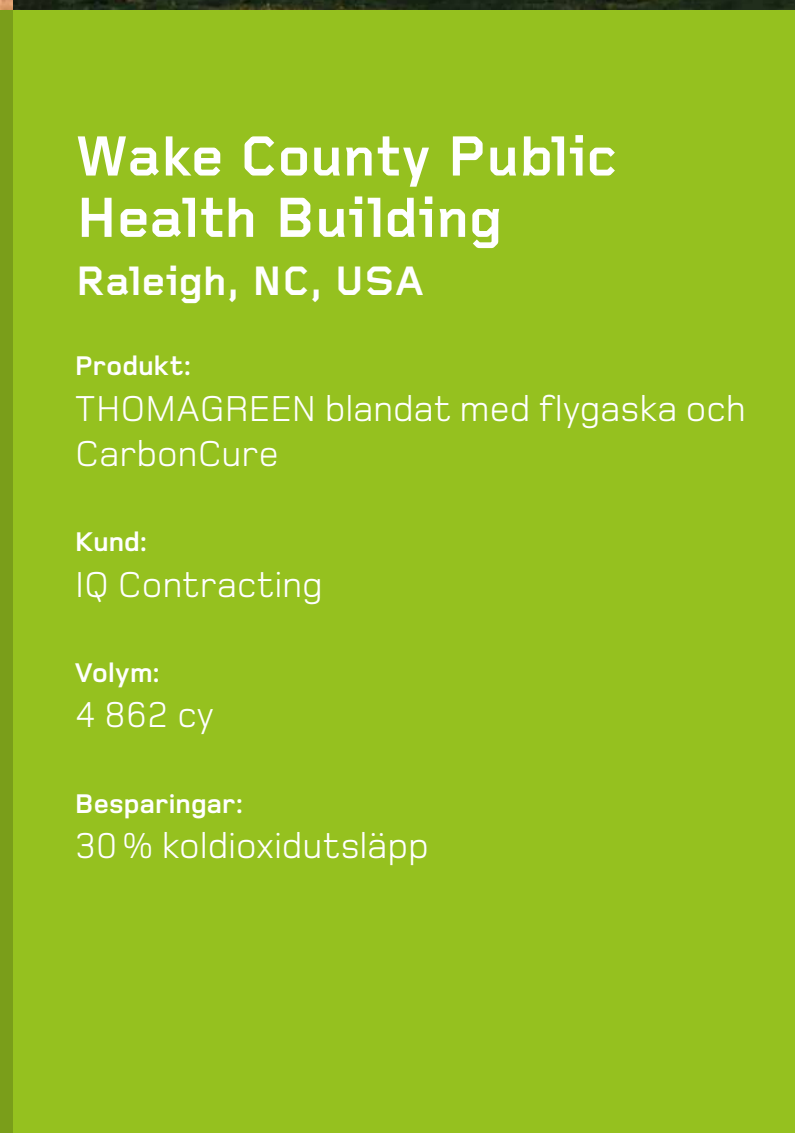
Wake County Public Health Building Raleigh, NC, USA

Produkt:
THOMAGREEN blandat med flygaska och
CarbonCure

Kund:
IQ Contracting

Volym:
4 862 cy

Besparingar:
30 % koldioxidutsläpp





Miljö

Thomas[®]
Specialisterna på belung



Miljöpolicy

Thomas Concrete Group har en vision om att minska den långsiktiga miljöpåverkan i alla våra lokala och globala processer. Vi kommer att fortsätta att sträva efter att utveckla lösningar för morgondagens hållbara samhälle.

Vårt team har i uppdrag att införa alla nödvändiga åtgärder i verksamheten för att nå detta mål. Med tydligt definierade målsättningar, efterlevnadsansvar, gemensam utveckling och god dialog vill vi vara det självklara förstahandsvalet när våra kunder väljer betongproducent.

Vi bryr oss mycket om dagens och kommande generationers miljö.

Tillstånd, förordningar och branschnormer kommer alltid att betraktas som miniminivån för vår miljöprestanda.

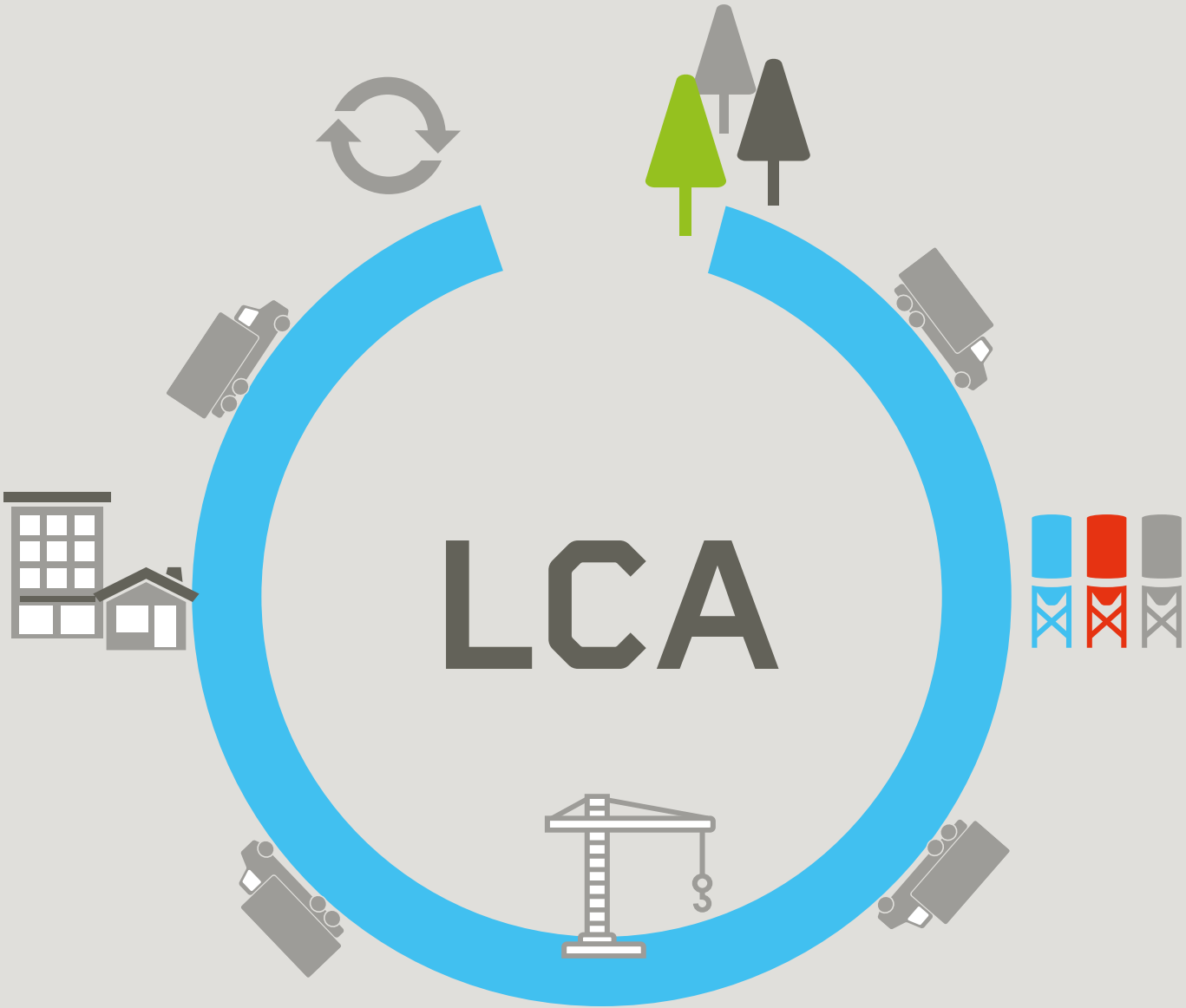
Miljömål 2025

> 50 % alternativa bindemedel
< 5 kWh per tillverkad m³ betong

Livscykelanalys av betong

Inom Thomas Concrete Group har vi arbetat med livscykelanalyser (LCA) i många år. Genom att analysera miljöpåverkan i alla faser av betongens livscykel kan vi prioritera och anpassa vårt hållbarhetsarbete och vår process- och produktutveckling.

Råvaror	Produktion och distribution	Drift, underhåll och användning av betongkonstruktioner	Slutet på livscykeln
LCA:n för betong visar att den största delen av miljöpåverkan kommer från produktionen av de råvaror som krävs. Påverkan beror främst på de betydande utsläppen av koldioxid från cement, som är ett av bindemedlen i betong. När kalksten, det huvudsakliga råmaterialet i cement, värms upp under cementtillverkningen frigörs koldioxid. Så mycket som 90 procent av koldioxidutsläppen i samband med betongproduktion kommer från cementproduktionen. Läs mer på sidan 42.	Själva tillverkningen av betongen har en relativt liten miljöpåverkan. Energi används för att blanda betongen och för att värma eller kyla vatten och ballast beroende på årstid. Betong tillverkas nära byggarbetsplatsen med lokala råvaror, vilket minskar transporternas påverkan på miljö och samhälle. Läs mer på sidan 48.	Betong är ett slitstarkt material med lång livslängd. Den kräver lite eller inget underhåll, och dess förmåga att lagra både värme och kyla sparar energi. En betongkonstruktion absorberar koldioxid under hela sin livscykel. Denna helt naturliga process kallas karbonatisering, och den påverkar inte strukturens egenskaper. Upp till 20 procent av den koldioxid som frigörs vid tillverkningen av byggnaden kan absorberas under dess livscykel. Ur ett livscykelperspektiv har betongkonstruktioner låg miljöpåverkan.	Betong är 100 procent återvinningsbart och krossad betong absorberar koldioxid ännu snabbare.





Råvaror

Betong består huvudsakligen av tre naturliga råvaror: ballast, bindemedel och vatten. Därutöver blandas olika tillsatser som förbättrar betongens egenskaper in i små mängder.

Thomas Cement fortsätter importera mald granulerad masugnsslagg (GGBS), vilket avsevärt minskar betongens koldioxidavtryck.

Företaget importerar även råvaror via dotterbolaget Stockholms Bulkhamn, vilket gör det möjligt att optimera betongens kvalitet och förbättra dess miljöprestanda.



Råvarorna
i betong är:

ballast 65–75 %

vatten 15–20 %

bindemedel 10–15 %

Betong innehåller också < 1 % tillsatser





Bindemedel

Under 2023–2024 fasade Thomas Betong i Sverige ut CEM I och ersatte det med CEM II som bindemedel för betong inom infrastrukturprojekt. Klinkerinnehållet har minskats med 20 procent genom att ersätta det med flygaska och kalksten.

Under 2024 ökade Thomas Concrete, USA, sin användning av alternativa bindemedel genom att introducera slagg på marknaderna Raleigh och Charlotte i North Carolina, samt marknaderna Upstate och Low Country i South Carolina.

Under 2024 var Thomas Beton i Tyskland tvungna att byta till andra

cementkombinationer på grund av en brist på flygaska av antracit, och GBFS var inte tillgängligt på den tyska marknaden. För Thomagreen kombinerades CEM III/B 42,5 och CEM III/A 42,5 eller så användes endast CEM III/B 42,5.

Genom att använda dessa typer av cement kan man uppnå en minskning av koldioxidutsläppen på mer än 50 procent jämfört med den tyska branschreferensen.

Vatten

Vatten är en viktig komponent i betongtillverkningen, och det är också nödvändigt för att hålla lastbilar och blandare på fabrikerna rena för att undvika uppbyggnad av betongansamlingar. Thomas Concrete Group har som mål att uppnå en cirkulär vattenekonomi.

Thomas Concrete Group har implementerat vattenåtervinningssystem på 72 procent av alla sina fabriker, och installation av dessa system är nu en standardprocedur i de nya fabrikerna. I återvinningssystemen separeras vatten som har använts för att rengöra lastbilar och blandare från betongrester i

sedimentdammar. Det renade vattnet återanvänds sedan i betongproduktionen för att minska användningen av färskvatten.

På Thomas Betong, Sverige, består vattenåtervinningssystemet av flera dammar som vattnet pumpas mellan för att möjliggöra ytterligare separation av vattnet och betongresterna.

År 2024 fortsatte Thomas Beton i Tyskland med sitt vattenbesparande koncept. Den nya fabriken i Neumünster utrustades med en ny återvinningsenhet för restbetong och vatten. En liknande enhet installerades också vid fabriken i

Bremervörde. För närvarande kan restvatten återanvändas vid 27 av 35 fabriker och vid 15 fabriker kan restbetong tvättas.

Thomas Concrete, USA, har installerat nya "Load N Go"-tvättsystem för lastbilar i Gainesville, Charlotte, Myrtle Beach, Cumming, Tucker och Acworth, vilket ger totalt elva system i USA. Dessa system kan rengöra betongbilar med 130 liter vatten.

De förbättrade systemen för vattenåtervinning för tvättning av betongfabriker i Dawsonville, GA, och Conway West, SC, och uppgraderade ledningarna

för återvunnet vatten i West Street, Morrisville och Durham. Betongblandning med återvunnet vatten är nu möjligt i Covington och Pooler, GA.

Dessutom installerades vattenreningssystem i fabrikerna i Georgia (Tucker, Lawrenceville, Hiram, Suwanee och Atlanta) och i North Carolina på West Street med den senaste tekniken för behandling och utsläpp av processvatten.

Alternativa bindemedel

MÅL	2025	> 50 %		
RESULTAT	2024	30 %	2023	2022
			28 %	26 %





Ballast

Valet av ballast avgör inte bara kvaliteten på vår produkt, utan också dess miljöpåverkan. Ballastens textur påverkar mängden vatten som behövs i sammansättningen, vilket i sin tur påverkar behovet av ytterligare bindemedel. Ballast har gått från natursten till bruten sten, vilket ofta ökar vattenbehovet till följd av den förändrade texturen. Därför letar vi aktivt efter nya sammansättningar av ballast som erbjuder texturer som minskar den mängd bindemedel som krävs.

År 2024 introducerade Thomas Concrete, USA, X-Seed 55 Admixture, vilken ökar hållfastheten och minskar användningen av cement. Det används med lyckade resultat i Charlotte och Atlanta, och det finns planer på att utöka användningen.

Betongtillsatser

Tillsatser tillsätts betongen för att förbättra dess egenskaper och ge funktionella, ekonomiska och miljömässiga fördelar.

Hos Thomas Betong i Sverige har optimeringen av betongblandningar fortsatt, vilket har lett till minskad cementanvändning vid flera fabriker. Stora förbättringar har skett inom affärsområde Prefab under året, och vårt sortiment inkluderar nu ett brett utbud av prefabricerade produkter med

lägre koldioxidutsläpp. Dessa nya produkter har ett 40–50 procent mindre koldioxidavtryck jämfört med industristandarden för liknande produkter.

Thomas Beton i Tyskland inledde under 2023 ett tillsatsprojekt, och det första steget var laborietester av nya mjukgöringsmedel. Detta följdes av fabrikstester under 2024 för att få mer erfarenhet av blandningsutformningen. Om projektet lyckas, kan det potentiellt minska koldioxidutsläppen med ytterligare 10 procent.

Armeringsstål

På Thomas Betong, Sverige, innehåller de prefabricerade produkterna stål, vilket är en vanlig form av betongarmering. Cirka 90 procent av armeringsstålet som används i plattorna tillverkas internt, vilket gör det möjligt att tillverka nät och balkar exakt enligt ritningarna, vilket innebär att det i stort sett inte förekommer något spill för dessa produkter. Dessutom återvinns 100 procent av det stål som används internt.

De arbetar för närvarande med upphandling och utbyte av ett armeringsstål med lägre klimatpåverkan.



Produktion och distribution

Våra betongfabriker drivs primärt av el. Ytterligare energi kan krävas för att värma eller kyla ballast och vatten under kalla eller varma årstider, och detta görs nästan uteslutande med hjälp av eldningsolja – med undantag för ett fåtal fabriker som har naturgas som energikälla. Vi genomför också energigranskningar på alla våra fabriker för att bedöma och förbättra vår energiprestanda.

När Thomas Concrete, USA, byter ut fabrikernas luftkompressorer, HVAC-system, geotermiska enheter, motorer, vattenpumpar osv. ersätter och uppgraderar de alltid med högeffektiva enheter.

Under 2024 byggde Thomas Beton, Tyskland, en ny, modern och hållbar fabrik i Neumünster med förbättrade lösningar för att sänka energiförbrukningen, minska koldioxidutsläppen och förbättra arbetsförhållandena.

Thomas Betong i Sverige har sedan 2019 använt EPD-certifierad förnybar vattenkraft och fortsatte med detta under 2024. En miljökartläggning som inkluderade energi, avfallshantering, vattenanvändning och övergripande miljöpåverkan genomfördes i år för att identifiera områden som kan förbättras och ge information inför framtida förbättringar.

Under 2024 fortsatte Thomas Concrete Group att arbeta för att minska energianvändningen inom hela organisationen. Thomas Beton, Tyskland, har till exempel genomfört informationskampanjer för att få alla medarbetare att ta ansvar för att spara så mycket energi som möjligt vid fabriker, kontor, lastbilar och pumpar. Program för att spara både energi och diesel pågår inom hela koncernen. Dessutom fortsätter utbytet av belysning till LED-lampor.

Betong är en lokal produkt som tillverkas av lokalt inköpta råvaror. Den distribueras till platser inom en timme från betongfabriken,

vilket ger korta transportsträckor och låga koldioxidutsläpp. Vi arbetar aktivt med att ytterligare optimera våra leveranser och transportsträckor.

Thomas Concrete Group har åtagit sig att kontinuerligt investera i sin fordonsflotta genom att ersätta gamla lastbilar med nya för att minska koldioxidutsläppen, samt olje- och bränsleförbrukningen.

År 2024 ersatte Thomas Concrete, USA, 77 äldre lastbilar och 7 äldre fabrikslastare. Motorförbättringarna inkluderade förbättrade bränslebehandlingssystem, bättre insprutningsteknik och optimerade motorkonstruktioner som ger lägre utsläpp av kväveoxider och partiklar.

Thomas Betong, Sverige, investerade i 3 nya biogasbilar och 1 elektrisk hybridpump.

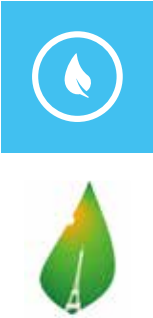
Vid Thomas Beton, Tyskland, köptes 5 lastbilsblandare, 2 betongpumpar, 5 hjullastare och 1 lastbil med silo för bindemedel under 2024. Dessutom kontrolleras den individuella dieselförbrukningen för varje lastbil varje månad med omedelbar uppföljning om avvikelser upptäcks.

Thomas Betong i Sverige investerade i tre betongbilar som drivs av biogas och en hybridpump för att främja hållbara leveranser och minska koldioxidavtrycket.

Energi och utsläpp

kWh/tillverkad m³ betong

MÅL	2025	< 5		
RESULTAT	2024	8,6	2023 8,7	2022 7,9



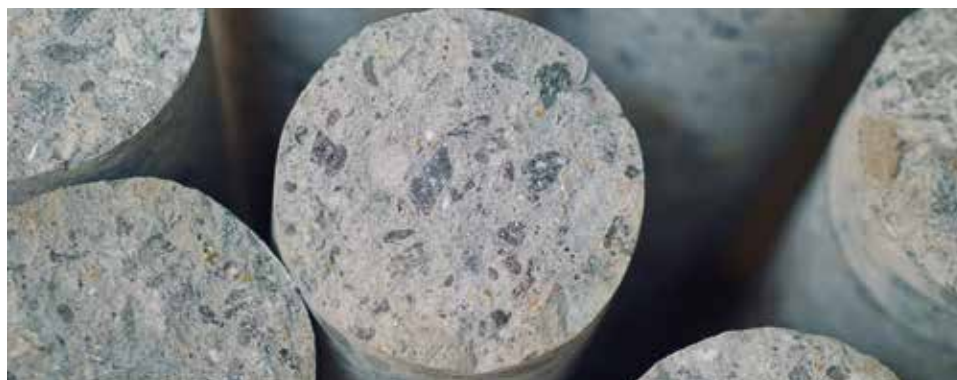


Forskning och utveckling

C-lab®

C-lab® är baserat i Göteborg och är Thomas Concrete Groups ackrediterade (ISO/IEC 17025) center för material- och laboratorietester, teknisk konsultation samt forskning och utveckling. Vi är en av få globala betongleverantörer som har en egen forsknings- och utvecklingsanläggning.

Under 2024 genomfördes 4 756 ackrediterade tester av betong, ballast och bindemedel enligt nationella och internationella standarder.



Vårt mål är att uppnå klimatneutral betong senast 2030 med hjälp av historiska metoder och moderna innovationer.

Klimatförbättrad betong

2024 var det 200 år sedan Joseph Aspdin den 21 oktober 1824 ansökte om patent på Portlandcement – ett material vars innovativa egenskaper har revolutionerat byggbranschen och möjliggjort storskaliga konstruktioner över hela världen. Dess produktion beräknas dock stå för 6–8 % av de globala mänskliga utsläppen. Flera år före patentet genomförde den franske ingenjören Louis Vicat systematiska studier av puzzolaniska material och hydrauliska bindemedel som kunde härda i både luft och vatten. År 1817 lyckades han med denna innovation, vilket var avgörande för byggandet av fyrar och broar. Han delade öppet med sig av sina upptäckter, som publicerades på franska 1828 och översattes till engelska 1837, och detta möjliggjorde ytterligare utveckling. Att uppnå klimatneutral betong är ett av våra huvudmål.

På Thomas Concrete Group undersöker vi hur naturliga och konstgjorda puzzolaner kan bidra till att minska betongens miljöpåverkan. Genom att kombinera historiska metoder med modern teknik och vetenskapliga innovationer tror vi att vi kan uppnå klimatneutralitet senast 2030.

Ingemar Löfgren

FoU-chef

Thomas Concrete Group AB



Forskningsprojekt

Alternativa bindemedel

I samarbete med Boliden har vi undersökt ett nytt bindemedel från Bolidens kopparsmältverk som är puzzolaniskt och kan användas som cementersättning i betong. Denna metod skulle kunna leda till både minskad klimatpåverkan och minskad energianvändning jämfört med många andra tekniker som används för att minska betongens miljöavtryck. I våra tester har vi undersökt ersättningsnivåer på mellan 15–65 procent. Idag fungerar Bolidens produkt mycket bra vid ersättning av upp till 30 procent av cementen. Även vid 50 procent ersättning fungerar produkten, även om hållfastheten är lägre och utvecklas långsammare. Vi analyserar intensivt hur vi kan öka produktens andel med bibehållen prestanda.

I nära samarbete med Chalmers tekniska högskola har vi också undersökt reaktivitet och aktivering av vulkaniska puzzolaniska material¹ och hur reaktiviteten kan förbättras. Tillsammans undersöker vi också effekten av kolsyra² inom ramen för ett projekt som finansieras av Family Thomas Foundation.

¹ Characterization, activation and reactivity – A case study of Nordic volcanic materials for application as Supplementary Cementitious Materials, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2214509524012488>

² Evolution of pozzolan incorporated concrete: Resistance to carbonation (Carbo-Crete) <https://research.chalmers.se/project/1104>

BETCRETE 3.0

BETCRETE är ett svenskt forskningsprojekt vars syfte är att möjliggöra och påskynda implementeringen av cement- och betongindustrins planer för att uppnå koldioxidneutralt betongbyggande. Projektet samlar 24 samarbetspartners inom värdekedjan och koordineras av Research Institutes of Sweden (RISE). Thomas Concrete Group var en av initiativtagarna och bidrar aktivt till projektet.

Föreningar och certifieringar

Vi stärker våra verksamhetsprocesser och metoder genom att följa viktiga branschstandarder och -certifieringar och med vårt deltagande i hållbarhetsdrivna föreningar.

Internationella standardiseringsorganisationen (ISO)

Thomas Betong, Sverige, och Thomas Concrete, USA, är kvalitets- och miljöcertifierade i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001. Deras framsteg granskas årligen av en extern part, som bedömer deras prestationer utifrån en hög nivå av kontinuerliga förbättringar.



Svensk Betong

Thomas Betong, Sverige, är medlem i Svensk Betong. De genomför flera aktiviteter för att främja hållbarhet inom byggbranschen och har ett stort fokus på långsiktigt tänkande.



Svensk Betong

European Ready-Mixed Concrete Organization (ERMCO)

Thomas Concrete Group är medlem i ERMCO, som aktivt deltar i ett antal initiativ vars syfte är att göra branschen mer hållbar.



National Ready-Mixed Concrete Association (NRMCA)

Thomas Concrete, USA, är medlem i NRMCA, som aktivt deltar i ett antal initiativ vars syfte är att göra branschen mer hållbar.



Bundesverband Transportbeton (BTB) – Vero Association

Thomas Beton, Tyskland, är en del av en regional förening för byggmaterial som heter "Vero". Vero är medlem i fabriksbetongsföreningen BTB. BTB är den nationella leverantören för CSC-certifieringen. Dessutom deltar de i utbildningsinitiativ för operatörer och förare.



Ready Mixed-Concrete Producers Association (SPBT)

Thomas Beton, Polen, är en del av SPBT, som i nästan tjugo år har arbetat med att främja betong som ett ekonomiskt, hållbart, säkert och slitstarkt byggmaterial.

Byggföretagen / Sveriges Byggindustrier

I Sverige är Thomas Betong AB medlem av Byggföretagen. Organisationen arbetar för att säkerställa att byggbranschen är attraktiv, hälsosam och säker, och deras vision är att uppnå hållbart byggande i världsklass.



Byggföretagen
Medlem



Socialt



Team Thomas



Vår kultur

Vi är ett engagerat team ...

- som bryr sig om och agerar för våra kunders, kollegors och vårt företags bästa.
- som ständigt ser möjligheter, med stort fokus på lönsamhet och resultat.
- som tar ansvar, är alerta och alltid strävar efter att vara bäst.
- som stöttar varandra, ger varandra energi och har roligt tillsammans.

Sociala mål 2025

EI (Engagemangsindex) > 86

LTI (Skador som leder till förlorad arbetstid) < 14,25



Säkerheten först

Säkerheten står alltid högst upp på vår dagordning. Thomas Concrete Group arbetar för att säkerhet ska handla om mycket mer än bara regelefterlevnad. Säkerhet handlar om våra medarbetare, våra kunder, vårt lagarbete och vår kultur. Utöver att hålla jämna steg med myndighetskrav, genomför vi kontinuerligt nya säkerhetsåtgärder.

LTI (skador som leder till förlorad arbetstid)

LTI-nivåerna för 2021–2024 justerades baserat på vår koncerns definition av rapporterbar LTI.

MÅL	2025	< 14,25		
RESULTAT	2024	14,8	2023 13,7	2022 15,2

Säkerhetsvision

Vi är ett engagerat team som bryr sig och agerar för våra kunders och kollegors och vårt företags bästa.

Företagets vision är att uppfattas som bäst i vår bransch, samtidigt som säkerheten alltid kommer i första hand.

Företaget styrs med säkerhet som ledord, och bygger en kultur där alla medarbetare ser säkerheten som en livsstil

Säkerhetspolicy

Vi ser till att säkerhetstanken finns med i alla aspekter av vår verksamhet och mäter den regelbundet.

Vi strävar mot en säker arbetsmiljö, tillämpar säkra rutiner och uppmanar alla i teamet att följa samtliga säkerhetspolicyer från företaget och alla statliga förordningar.

Hans Karlander

Vd och koncernchef
Thomas Concrete Group AB



Säkerhetsmedvetenhet

Inom Thomas Concrete Group anser vi att ett viktigt steg mot att öka säkerheten är att vara medveten om riskerna i vår omgivning och aktivt arbeta för att förebygga dem. Vi lyfter också fram säkert beteende och säkra åtgärder.

En välkänd tradition på Thomas Concrete, USA, är den årliga säkerhetsbanketten där de betongleverantörer som kvalificerar sig som säkra förare hedras. Under våren 2024 genomfördes dessa banketter över hela USA, och alla medarbetare bjöds in och uppmuntrades att ta med sig gäster.

Vid vår största avdelning i Atlanta gjorde Thomas Concrete något lite annorlunda och anordnade en familjedag i en lokal park. Evenemanget var mycket välbesökt och fler än 1 200 deltagare firade teamets hårda arbete.

År 2024 implementerade Thomas Beton i Tyskland det certifierade ledningssystemet "Sicher mit System" för arbetsplatssäkerhet från den offentliga försäkringsmyndigheten BG RCI. Detta treåriga certifikat uppfyller också ISO 45001-standarderna.



Thomas Beton i Tyskland prioriterade säkerhet och teknisk utbildning för förare av hjullastare och gaffeltruckar och fokuserade på säker användning i offentliga miljöer med mycket folk, särskilt under de mörkare vintermånaderna, för att förhindra olyckor och skador.

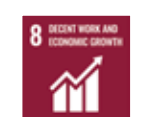
Dessutom har de installerat trestråliga ljusstråleskydd vid ingångarna till automatiska skrapor i åtta av sina tio äldre fabriker. Dessa skrapor, som ofta används i offentliga miljöer, stannar nu omedelbart om en lastbil, bil eller person bryter av ljusstrålarna. Operatören måste sedan kontrollera kamerasystemet och starta om skrapan när området är tomt. De återstående två fabrikerna kommer att få tillgång till detta system i början av 2025.

I Thomas Betong, Sverige har man samtidigt introducerat ledningsgrupper och verksamhetschefer för beteendebaserad säkerhet och säkerhetsledarskap under året.

Thomas Betong i Sverige har också tagit fram ett ramverk för hantering av tryckbärande anordningar i syfte att säkerställa en säker arbetsmiljö och minimera riskerna. Detta inkluderade att tillhandahålla nödvändig utbildning och instruktioner, samt att upprätta ett dokumentationssystem för anordningarna, för att säkerställa efterlevnad av gällande lagstiftning.



Vi ser till att säkerhet är ett värde inom alla delar av vår verksamhet och mäter det regelbundet.



Välbefinnande och hälsa

Inom Team Thomas strävar vi efter att skapa en god arbetsmiljö för alla våra medarbetare. Vi vill skapa en atmosfär där fysisk säkerhet står i centrum, som uppmuntrar kreativt utbyte så att vi kan säga vad vi tycker och påverka vårt arbete. Detta tror vi kommer bidra till friska och nöjda kollegor.

Engagemangsindex

Den senaste undersökningen genomfördes 2024.

MÅL	2025	> 86		
RESULTAT	2024	85	2023	2022
			83	83





Välmående medarbetare och team

Inom Thomas Concrete Group tror vi att friska och välmående medarbetare skapar en situation som alla tjänar på när vi arbetar tillsammans för att förbättra oss själva, vår arbetsmiljö och Team Thomas. Vi är fast beslutna att erbjuda en bra arbetsplats där alla medarbetare trivs. Samarbeten mellan medarbetare i olika team, på olika platser och inom olika yrken har bidragit till ökad produktion, förbättrade arbetsförhållanden, större kunskap och välmående medarbetare.

I Tyskland har Thomas Beton under 2024 tecknat samarbetsavtal med två stora glasögonföretag. Som arbetsgivare ger företaget också specifikt ekonomiskt stöd till glasögon för arbetsstationer med skärmar. Dessutom erbjuder bolaget en extra olycksfallsförsäkring för sina anställda, vilket sträcker sig längre än den lagstadgade olycksfallsförsäkringen. Denna försäkring täcker inte bara olycksfall under arbetstid, utan även olycksfall utanför arbetet under fritiden.

Under 2024 fortsatte Thomas Beton i Polen sitt arbete med att minska mängden övertid och förbättra anställningsbarheten. För att åstadkomma detta strävar Thomas Beton efter att kontinuerligt optimera arbetet och anpassa antalet anställda till företagets efterfrågan och kraven från den föränderliga marknaden.

Sila Snacket är ett initiativ från den svenska byggbranschen som syftar till att skapa mer inkluderande arbetsplatser och en jargong som är lämplig för alla. Thomas Betong i Sverige vill att alla ska ha möjlighet att trivas och känna sig välkomna på jobbet. Under 2024 har workshops och inspirationsföreläsningar skapat stort engagemang. År 2024 utsågs och utbildades Sila Snacket-ambassadörer inom företaget. Målet med ambassadörerna är att ha personer som föregår med gott exempel inom organisationen och att fler gör detsamma. Detta arbete ligger helt i linje med kulturen inom Team Thomas.

Medarbetarenkät

Hos Thomas Concrete Group vill vi vara en plats för individuell utveckling. Alla medarbetare ska känna att de kan bidra till att förbättra Team Thomas, och att de har möjlighet att påverka sin egen situation. För att hjälpa dem med detta, genomför vi samma medarbetarenkät inom hela koncernen.

Undersökningsresultaten från 2024 visade

- Förbättrat nyckeltal 85
- Stort deltagande (82 %) -> Engagemanget är högt
- Förbättringar på koncernnivå, ledning och säkerhet

Undersökningen visar att 49 procent av våra medarbetare är mycket engagerade (det globala referensvärdet är 33 procent) och 29 procent är nöjda. Detta är sann Team Thomas-anda som utmärker oss som företag, och det är en av de främsta anledningarna till att så många kunder fortsätter välja oss.

Från 2021 till 2024 utvecklades teamledarskap positivt inom alla våra företag, och nästan 50 procent av våra team leds med utmärkt ledarskap. Cheferna i alla företag visade förbättringar och extra beröm fick chefernas förmåga att komma med tydliga förväntningar. Utbildning och bra rekrytering, såväl internt som externt, ger goda resultat.

Vår undersökning visade också viktiga områden som är i behov av förbättring

En pågående utmaning är att många team upplever att återhämtningstiden mellan skift är otillräcklig och att den allmänna stressnivån är hög. Detta är en kontinuerlig prioritering och fråga, och man ger stöd till berörda team.

Baserat på resultatet från 2024 års undersökning tilldelades Thomas Concrete Group den prestigefyllda utmärkelsen årets arbetsgivare vid Brilliant Awards – Employee Experience.



Kunskaps- delning

Hållbarhetsutbildningar, inklusive hur man bättre kommunicerar och säljer vårt gröna erbjudande till kunder och potentiella kunder, har fortsatt inom hela koncernen under 2024.

Hos Thomas Concrete Group anser vi att vår framgång är beroende av våra medarbetare, deras engagemang och deras förmåga att prestera. Vi fokuserar på att dela med oss av kunskap i samband med arbetsuppgifter för att visa vägen för våra medarbetare och göra oss till ledande inom vårt område som Specialisterna på betong.

På Thomas Beton i Tyskland är det viktigt att sprida kunskap internt, särskilt till nya medarbetare. Thomas Beton har under många år erbjudit specialistutbildningar inom betongteknik, särskilt för nya medarbetare. Denna så kallade "färskbetongkurs" varar i en vecka och genomförs regelbundet i början av året. Dessutom uppmuntras alltid specialistutbildning. Under 2024 erbjöds medarbetare återigen kurser i engelska på både nybörjarnivå och avancerad nivå. Dessa interna kurser genomförs online.

På Thomas Betong i Sverige har flera hållbarhetsutbildningar anordnats för alla medarbetare. År 2024 lanserades ett kompetensprogram för att förbättra den allmänna IT-kunskapen. I detta initiativ ingick tillgång till onlineutbildning via Storyals och personliga utbildningstillfällen.

Under 2024 fortsatte Thomas Beton i Polen att införa mer frekventa hälso- och säkerhetsutbildningar för fabriksarbetare för att öka medvetenheten bland medarbetarna, påminna dem om reglerna och motverka rutinmässigt beteende. Varje år sedan 2022 har Thomas Beton i Polen deltagit i den sociala kampanjen "Hjärta för arbete" ("Serce do pracy"). Kampanjen syftar till att uppmuntra arbetsgivare att vidta åtgärder för att förebygga hjärt- och kärlsjukdomar (CVD) bland medarbetare. Under årens lopp har kampanjen fokuserat på olika teman. I april 2024 bjöds medarbetarna in till ett webinarium där de ämnen som diskuterades inkluderade hälsa, att ta hand om sin hälsa, behovet av hälsoutbildning inom företag, fetma bland män och livsstilens betydelse för att upprätthålla god hälsa.

År 2024 lanserade Thomas Beton i Polen dessutom ett koncept med lunchföreläsningar som en form av kundmöte och utbildningstillfälle. Representanter från företag inom branschen deltog i kundutbildningen. Mötena har inneburit ett tillfälle att presentera Thomas Concrete Groups kultur, vårt erbjudande, hållbara initiativ, samt att lyfta fram innovativa betonglösningar och globala aktiviteter.



Utveckling av industriledare

Thomas Concrete, Inc. är med i flera lokala, statliga och nationella föreningar för att bidra till branschen, skapa nätverk med andra inom och/eller i anslutning till branschen och skapa möjligheter att utveckla våra teammedlemmar. Ett utbildnings- och utvecklingsprogram som TCI stöder är Developing Industry Leaders (DIL), som erbjuds av National Ready Mix Concrete Association (NRMCA).

Deltagarna i DIL-programmet nomineras av sina medlemsföretag. Efter att ha antagits till den formella årslånga och informella karriärlånga erfarenheten får

deltagarna möjlighet att nätverka med kollegor och högre ledare från hela landet, samtidigt som de lär sig om problem (och lösningar) som fabriksbetongbranschen står inför. Det här är en erfarenhet som sträcker sig över hela karriären – den begränsas inte av ålder, geografi eller tid och är inte en kortsiktig förmån. När det inledande tvååriga programmet är slut, förväntas deltagarna delta i DIL:s alumni- och ledarskapsevenemang, samt i andra aktiviteter som anordnas av NRMCA. Kontinuerligt engagemang bidrar till att skapa en pipeline med framtida, bransch-kunniga ledare.



Samhälls- engagemang



Vi stödjer UNHCR:s arbete i Ukraina

Thomas Concrete Group har stöttat FN:s flyktingkommissariat (UNHCR) i Ukraina genom att donera till deras verksamhet under 2024. Företaget uppmärksammar vikten av UNHCR:s arbete under den pågående krisen i Ukraina.

Vi stödjer World Childhood Foundation

Dessutom har Thomas Concrete Group fortsatt stödja World Childhood Foundation i deras arbete med barns rättigheter under 2024. Organisationen grundades av hennes majestät drottning Silvia av Sverige år 1999 för att stödja utsatta barn runt om i världen och kämpa för varje barns rätt till en barndom.



Thomas Concrete för Red Shoe Society

I april 2024 sponsrade Thomas Concrete, Inc. det James Bond-inspirerade evenemanget Greenville Royale, och Red Shoe Society stod som värd. Intäkterna från evenemanget gick till Ronald McDonald House Charities of the Carolinas, som ger familjer stöd och resurser i utmanande tider.

Thomas Concrete har deltagit i matinsamlingar, Angel Tree-kampanjer och andra evenemang genom Red Shoe Society. Det här var andra året som Thomas Concrete sponsrade Greenville Royale.





Mänskliga rättigheter och arbete mot korruption

Vår uppförandekod är ett policydokument som fungerar som en vägledning för personalen i det dagliga arbetet. Uppförandekoden stöds av utbildning, rutiner och instruktioner.

Vår uppförandekod inkluderar följande principer:

- Vi ger alla samma möjligheter oavsett nationalitet, hudfärg, kön, religion, sexuell läggning eller socialt eller etniskt ursprung.
- Vi accepterar inte diskriminering eller trakasserier.
- Vi erbjuder en trygg och hälsosam arbetsmiljö och arbetar för ständiga förbättringar.
- Vi motverkar korruption i alla dess former, inklusive utpressning och mutor.

År 2024 lanserade Thomas Beton i Tyskland en visselblåsarkanal för att säkerställa efterlevnad av de lagstadgade kraven i visselblåsarlagen. Denna kanal möjliggör både intern och extern visselblåsning. Dessutom arrangerade Thomas Beton i Tyskland omfattande efterlevnadsutbildning för alla medarbetare inom försäljning och ledning.

På Thomas Betong i Sverige har visselblåsarkanalerna varit tillgängliga sedan 2022, vilket är i enlighet med EU:s regelverk. Både externa och

interna visselblåsare är välkomna att använda verktyget. Genom att införa denna ytterligare och anonyma kanal ökade man medvetenheten och betonade vikten av att alltid hantera beteende som inte ligger i linje med vår uppförandekod.

År 2024 genomförde Thomas Beton i Polen en antitrustutbildning i samarbete med en extern advokatbyrå. Dessutom lanserade Thomas Beton i Polen en visselblåsarkanal under 2024.



Ekonomi



Ekonomiskt ansvar



För att Thomas Concrete Group ska kunna ta ett socialt och miljömässigt ansvar måste vi vara ekonomiskt stabila. Om vår verksamhet inte är lönsam kan vi inte investera i den forskning och utveckling som i slutändan leder till framväxten av hållbara samhällen.

Thomas Concrete Group är ett oberoende, familjeägt företag. Det grundades av Martin Thomas och koncernen ägs fortfarande av familjen Thomas, en familj som har en uppriktig önskan om att utveckla och rusta företaget för framtiden som en stark internationell och självständig koncern.

Under 2024 beslutade Family Thomas Foundation att finansiera ytterligare ett forskningsprojekt vid Chalmers tekniska högskola som utforskar nästa generations designer och hur man kan skapa ännu mer koldioxideffektiva strukturer. Projektet har en varaktighet på fem år och fokuserar på att förstå hur betongkonstruktioner och -golv kan utformas på ett ännu mer resurseffektivt sätt för att på så vis ytterligare förbättra miljöavtrycket.

Familjen Thomas mål har alltid varit att bygga upp ett företag för kommande generationer och att återinvestera en majoritet av vinsten. Thomas Concrete Group har helt sedan starten strävat efter en hållbar verksamhet, som är lönsam på lång sikt och som skapar en bra arbetsplats för sina medarbetare. Genom att värdesätta ansvarstagande, regelefterlevnad, tydligt definierade mål och en god dialog vill vi vara våra kunders föredragna betongleverantör.

Våra långsiktiga ekonomiska mål är ambitiösa. Övergripande årliga mål fastställs och godkänns under prognosprocessen, vilket gör att vi kan förbättra resultaten vid varje steg på vägen och uppnå vår vision om att uppfattas som de bästa i vår bransch.

Solvens

MÅL	2025	> 40 %		
RESULTAT	2024	53 %	2023 52,0 %	2022 46,9 %



Vår affärsmodell

Team Thomas kärnverksamhet är att utveckla, tillverka och distribuera betongprodukter. Koncernen har totalt 167 fabriker för fabriksbetong och fyra fabriker för produktion av prefabricerade betongelement. Koncernen erbjuder även tjänster som betongpumpning, kvalitetskontroller och teknisk rådgivning, vilket gör Team Thomas till en komplett betongleverantör.

Thomas Concrete Group föredrar långsiktiga investeringar med fokus på att utveckla verksamheten på ett ansvarsfullt sätt. Därför har Thomas Concrete Group en ambitiös hållbarhetsagenda med fokus på människor och miljö i varje detalj.

Vi har tjänat marknaden och våra kunder väl under åren som gått och det kommer vi att fortsätta med genom att hålla ett långsiktigt fokus på att expandera och behålla vår position som "Specialisterna på betong".





Vår utmaning

Den ekonomiska situationen kan förändras snabbt och är inte alltid lätt att förutsäga i tid. Den rådande situationen i världen är ett tydligt bevis på detta. Snabba nedgångar i samhällsekonomin, stigande råvarupriser, höjda räntor och färre startade projekt i byggbranschen är några av hoten mot vår framgång.

Osäkerheten i världen är idag mer påtaglig än på många år. Den ryska invasionen av Ukraina orsakar en stor humanitär kris som på ett traumatiskt sätt drabbar miljontals människor i Ukraina, men också i grannländerna. Kriget fortsatte att förstärka de ekonomiska utmaningar som utlöstes av covid-19-pandemin. Konsekvenserna för företag märks främst i Europa, och detta gäller även för vår koncern. Kostnaderna för energi och bränsle är högre, liksom kostnaderna för transporter och råmaterial, inklusive bindemedel och ballast. Produktions- och finansieringskostnaderna är fortfarande höga för byggindustrin och som en följd av detta ligger bostadsbyggandet i både Europa och USA på relativt låga nivåer.

För oss innebär det att våra kostnader har ökat och kommer att fortsätta öka under 2025. Vi kommer därför att fortsätta hitta sätt att bli ännu effektivare och minska våra kostnader, men vi kommer också att höja våra priser. Samtidigt är vi ett oberoende familjeägt företag som tänker långsiktigt och därför kommer vi att försöka hitta sätt att ta oss vidare till en förväntat bättre marknad under de kommande åren. Men på kort sikt står vi inför en utmanande och osäker marknad, framför allt i Europa, med färre påbörjade och flera försenade projekt, utöver de kostnadsrelaterade utmaningarna.

Oberoende av den ekonomiska situationen och kommande utmaningar kommer vi att hantera dem tillsammans som ett starkt Team Thomas – Specialisterna på betong. Engagerade medarbetare med stor kunskap, gedigen utbildning och god säljkompetens är avgörande för att säkerställa att vi ligger närmast kunderna och är deras föredragna leverantör.



Hur vi har rapporterat

DET HÄR ÄR THOMAS CONCRETE GROUP

Denna hållbarhetsrapport utgör koncernens och företagets lagstadgade hållbarhetsrapport och är en del av förvaltningsberättelsen för Thomas Concrete Group AB med organisationsnummer 556062-2812. Styrelsen har ansvaret för hållbarhetsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Årets hållbarhetsredovisning avser räkenskapsåret 2024 och innehåller information om koncernens hållbarhetsarbete. Den rapporterade informationen och de rapporterade siffrorna är aggregerade för hela koncernen och innehåller information från alla de fem största dotterbolagen: Thomas Betong AB (Sverige), Thomas Concrete, Inc. (USA), Thomas Beton GmbH (Tyskland), Thomas Beton Sp. z o.o. (Polen) och Thomas Cement AB (Sverige). Rapporten omfattar affärsområdena fabriksbetong och prefabricerad betong. Ett urval av nyckeltal och huvudsakliga aktiviteter har lyfts fram. Alla områden följs upp mer i detalj på landsnivå.

MILJÖ

Optimering av bindemedel

I den här rapporten fokuserar vi i första hand på bindemedlen, eftersom de har den största miljöpåverkan. Användningen av cement och alternativa bindemedel baseras på inköpta volymer, volymer från våra produktionssystem och manuella analyser. När vi mäter optimering av bindemedel lägger vi ihop volymen för inköpta alternativa bindemedel med färdigblandade alternativa bindemedel i vår inköpta cement.

Andelen alternativa bindemedel har varit ganska stabil under de senaste åren, men den är fortfarande bara hälften av vårt mål. Detta beror främst på bristande tillgång till flygaska och slagg, samt på att marknaden historiskt sett använder traditionell betong.

Energi

Siffrorna för energiförbrukning kommer från fakturor och leverantörer från våra fabriker för fabriksbetong, samt våra fabriker för prefabricerad betong. Energiförbrukningen mäts i kWh för elektricitet, medan diesel och eldningsolja mäts i liter. Den totala energiförbrukningen beräknas med tabellvärden för energiinnehåll. Vi visar användning per tillverkad kubikmeter. Vi har några fabriker med naturgas i Tyskland och några i USA, samt några med fjärrvärme i Sverige.

Sedan målet fastställdes har vi inkluderat vår verksamhet inom prefabricerad betong i beräkningarna av energiförbrukningen. Denna inkludering har fått nyckeltalet att gå upp, men också gjort det mer exakt.

Vattenåtervinning

Fabriker med system för vattenåtervinning beräknas som en procentandel av våra fabriker. Parallellt med uppgraderingen av befintliga fabriker uppgraderar och omstrukturerar vi kontinuerligt vårt fabriksnätverk. Detta ger oss ett varierande antal fabriker.

SOCIALT ANSVAR OCH PERSONAL

När vi säger ”För oss är människorna och miljön viktigast” är de inte tomma ord. Vi gör stora investeringar i vår personal, i internationell välgörenhet och i att se till att Team Thomas skapar positiva förändringar i lokalsamhällena. Vi mäter detta genom våra medarbetarenkäter och i viss utsträckning även våra kundenkäter.

SÄKERHET

Säkerhetsstatistiken beräknas med LTI (Personskada som leder till förlorad arbetstid) och presenteras som ett aggregerat tal för hela koncernen.

LTI-talen för 2021–2024 justerades efter att en intern granskning visat att skador överrapporterades enligt koncernens definition av rapporterbar LTI.

En historia av dåliga säkerhetsresultat har fått oss att stärka fokuset på säkerhet och under de senaste åren har vi sett en kraftig positiv trend mot bättre resultat för den fysiska säkerheten. Vårt femårs mål är att bli erkända som bäst i vår jämförelsegrupp med en säkerhetsprestanda som ligger i den övre kvartilen.

NÖJDA MEDARBETARE

Hälsö- och nöjdhetsstatistik för våra medarbetare mäts med hjälp av ett engagemangsindex (EI). EI bygger på enkäter som delas ut till alla medarbetare. Den senaste undersökningen genomfördes 2024.

ANTI KORRUPTION

Korruption är en risk som vi ständigt håller under uppsikt. För närvarande ser vi det inte som en högriskfråga. Med vår uppförandekod, som vi kontinuerligt granskar och uppdaterar, samt vår kunskap inom konkurrensrätt, känner vi oss trygga med att vi håller vår affärsetik på en hög nivå.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Vi driver ett lokalt företag överallt där vi är verksamma. Vi ska ha 100 procent spårbarhet för våra råvaror och produkter, så att vi med säkerhet kan säga att vi, tillsammans med våra viktigaste leverantörer, efterlever deklarationen om de mänskliga rättigheterna. Vår utmaning är att se till att vår utvärdering av leverantörer är tillräckligt bra och grundlig, att den genomförs regelbundet och att vi lyckas spåra upp de få leverantörer som verkar i andra länder än de där våra dotterbolag finns.

Idag varierar vår uppföljning inom koncernen, och detta är delvis beroende på att vissa av våra fabriker är ISO-certifierade och andra inte. Vi utvärderar en gemensam metod för att fastställa vårt mål kopplat till mänskliga rättigheter.

HUR GÅR VI VIDARE?

Att ge ut Team Thomas första hållbarhetsrapport år 2016 var ett stort steg. För räkenskapsåret 2025 kommer vi att rapportera i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Slutligen vill jag tacka dig för att du tog dig tid att läsa Team Thomas hållbarhetsrapport, och jag hoppas att du vill följa vår resa. Kontakta oss gärna om du har frågor.

Hans Karlander

Vd och koncernchef, Thomas Concrete Group AB
hans.karlander@thomasconcretegroup.com

Rapporten skrevs av Anton Nordek med information från Team Thomas organisation och olika enkäter.

